



Årsredovisning 2021

Antagen av kommunfullmäktige
2022-05-25 §117

Innehåll

INLEDNING	1
Ordföranden har ordet.....	1
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	2
Den kommunala koncernen	2
Översikt över verksamhetens utveckling	3
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	4
Händelser av väsentlig betydelse	7
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	9
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	24
Balanskravsresultat.....	33
Väsentliga personalförhållanden.....	34
Förväntad utveckling.....	38
FINANSIELLA RAPPORTER.....	39
Resultaträkning	39
Balansräkning.....	40
Kassaflödesrapport	41
Fullfonderingsmodell	42
Noter.....	43
Särredovisning	61
DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING	65
Driftredovisning	65
Investeringsredovisning	67
Upplysning om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad.....	69
REVISIONSBERÄTTELSE	71

INLEDNING

Ordföranden har ordet

När jag i mars månad 2022 sitter och skriver den här texten och ska summera året som har gått så har pandemirestriktionerna nyligen släppts och vi kan nu se fram emot en ljusare tid men samtidigt blicka tillbaka på ytterligare ett pandemiår som vi med gemensamma krafter har tagit oss igenom på ett mycket bra sätt. Det stora fokusområdet under 2021 har såklart varit pandemin och pandemihanteringen där jag vill påstå att vi i Alingsås har agerat på ett under omständigheterna bra sätt. Vi har kunnat upprätthålla den viktiga verksamhet som åligger oss som kommun och det har också varit vårt främsta fokus under året. Vår personal har arbetat hårt och i vissa fall med helt andra arbetsuppgifter än de vanligtvis gör och jag vill rikta ett stort tack till alla som har anpassat sig och ställt upp för att vi ska kunna hålla igång våra verksamheter.

Under året som gick släppte RKA, rådet för främjande av kommunala analyser, en rapport som påvisade att Alingsås tillsammans med tre andra kommuner är bland de mest effektiva i Sverige. Det är väldigt glädjande och ett kvitto på att vi har en högkvalitativ verksamhet som bedrivs ekonomiskt hållbart. Vi har fortsatt haft ett stort fokus kring näringslivsarbetet och har under 2021 bland annat antagit ett näringslivsstrategiskt program. Den kundnöjdhetsundersökning som genomförs hos de företag som haft kontakt med kommunens myndighetsutövning tar stora kliv uppåt och enligt SKRs gradering ligger Alingsås på ett preliminärt högt resultat. Det finns dock såklart mycket att arbeta vidare med i näringslivsfrågorna. Ett par andra verksamhetsområden där Alingsås får goda betyg är skolan där andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till gymnasiet är bland de högsta i riket, socialtjänsten där en färre andel alingsåsare behöver återkomma i försörjningsstöd samt att vi har många invånare som deltar i olika idrottsföreningar.

Ur ett ekonomiskt perspektiv uppvisar vi ett starkt resultat för 2021 där vi för första gången på många år visar överskott i våra verksamheter. Det innebär att vi är i ekonomisk balans och har goda förutsättningar att hantera de utmaningar som vi står inför. Alingsås har tillsammans med övriga kommuner i landet blivit ekonomiskt väl kompenserade för pandemin och det är en av anledningarna till att resultatet för 2021 men även resultatet för 2020 har varit relativt högt.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till våra anställda och förtroendevalda för året som har gått!



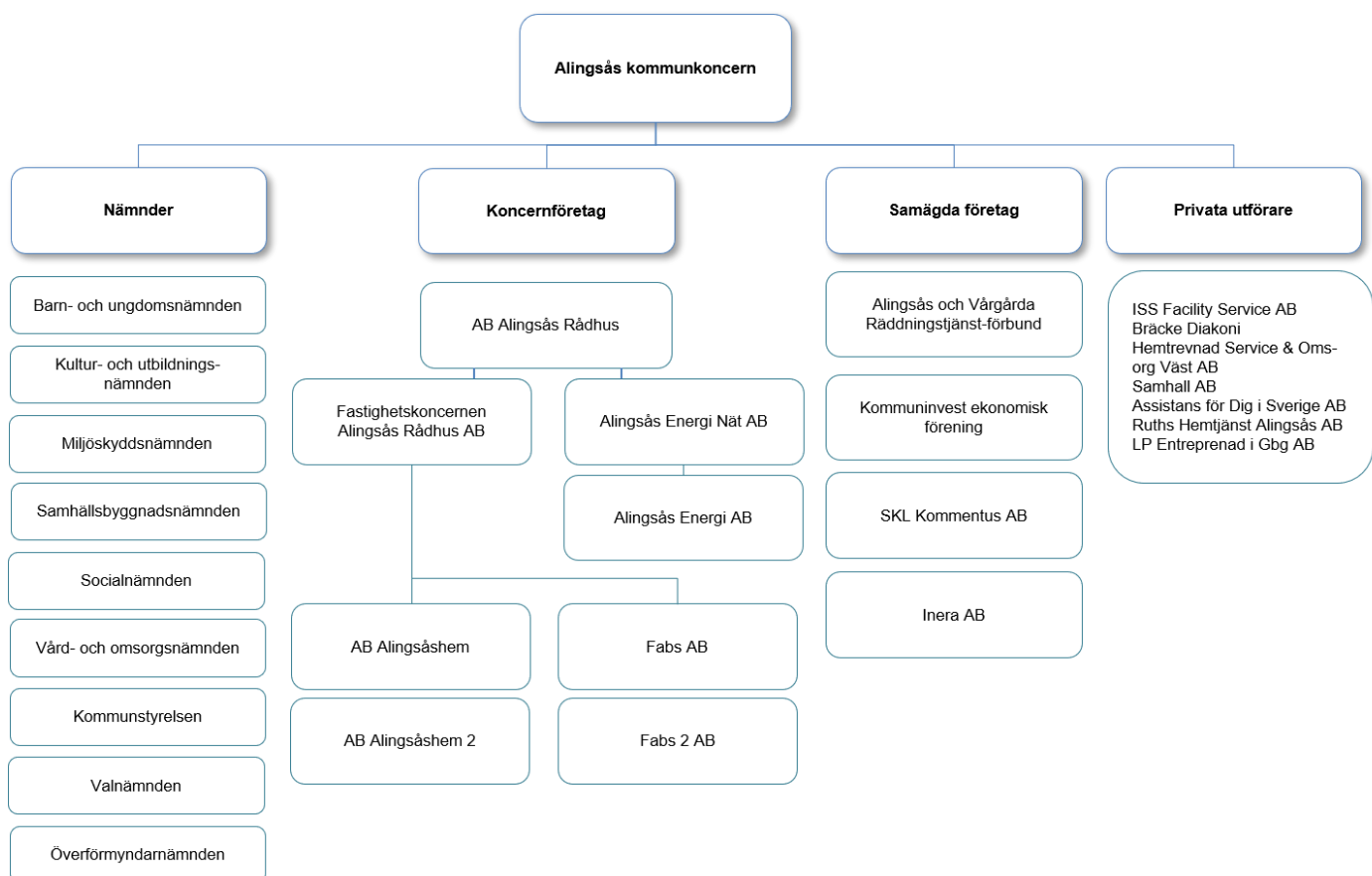
*Daniel Filipsson (M),
Kommunstyrelsens ordförande
Alingsås mars 2022*



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Den kommunala koncernen

Den verksamhet som bedrivs inom Alingsås kommunkoncernen består av nämnds- och förvaltningsorganisationer, kommunala bolag och ett räddningstjänstförbund som drivs tillsammans med Vårgårda kommun. De kommunala bolagen utgör liksom nämnder och förvaltningar instrument för att bedriva och utveckla den kommunala verksamheten. Därtill innehar kommunen andelar i ett antal samverkansföretag, vilka anges i organisationsschemat nedan. Kommunen anlitar dessutom privata utförare på främst två väsentliga områden, hemtjänst och kost. Koncernföretagen är organiserade under ett gemensamt moderbolag, AB Alingsås Rådhus. Moderbolaget företräder kommunens intressen i koncernen. Dotterbolagen består av fastighetskoncernen, det vill säga Fastighetskoncernen Alingsås Rådhus AB samt energikoncernen, Alingsås Energi Nät AB.



Översikt över verksamhetens utveckling

Alingsås kommunkoncern redovisade ett resultat på 312,7 mnkr 2021 vilket är en stor ökning jämfört med 2020 års resultat på 230,5 mnkr. Likt 2020 har året präglats av ekonomisk osäkerhet till följd av covid-19 och kommunen har även under 2021 erhållit bidrag av olika slag som en följd av pandemin. Årets resultat är också en följd av försäljningar av tomter och fastigheter inom fastighetskoncernen samt en ökning av skatteintäkter och en mer positiv kommunalekonomisk utjämning jämfört med föregående år. Likt 2020 finns också en del engångsposter under året. Det strukturella resultatet är årets resultat rensat från just dessa poster av engångskaraktär. Detta beskrivs ytterligare i avsnittet Balanskravsresultat. Utmaningarna återfinns fortsatt inom den demografiska utvecklingen som i hög grad påverkar kommunens verksamheter och därtill är kommunens investeringsnivåer höga och förväntas stiga kommande år. Högre investeringsvolym kräver fortsatt höga resultatnivåer och en god budgetföljsamhet över hela kommunkoncernen. Nedan lämnas en översikt över verksamhetens utveckling.

	Den kommunala koncernen				
	2021	2020	2019	2018	2017
Årets resultat (mnkr)	312,7	230,5	149,4	145,7	91,1
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (%)	25,6	22,9	20,8	19,3	17,5
Investeringar (mnkr)	485,0	490,0	443,4	456,0	641,0
Självfinansieringsgrad (%)	123,0	101,5	90,6	80,6	45,6
Lån i banker och kreditinstitut (mnkr)	3 502,8	3 402,8	3 402,8	3 395,9	3 345,9
Nettokoncernskuld, kr/invånare	92 626	94 790	95 732	96 187	96 645
Kommunkoncernens medarbetare	3 175	3 182	3 103	3 020	3 039

	Kommunen				
	2021	2020	2019	2018	2017
Folkmängd	41 853	41 602	41 420	41 070	40 390
Kommunal skattesats (%)	21,36	21,36	21,36	21,36	21,36
Skatteintäkter (mnkr)	2 084,6	1 967,1	1 962,9	1 898,7	1 853,8
Generella statsbidrag och utjämning (mnkr)	615,1	577,7	431,2	372,3	360,5
Verksamhetens intäkter (mnkr)	674,2	702,3	664,9	613,2	665,9
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3 121,6	-3 012,1	-2 902,6	-2 753,3	-2 721,0
Årets resultat (mnkr)	185,5	162,8	96,7	71,0	125,1
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (%)	18,7	16,8	14,6	13,7	12,6
Investeringar (mnkr)	146,6	124,8	150,8	116,4	131,4
Självfinansieringsgrad (%)	176,5	185,4	108,4	114,3	144,3
Lån i banker och kreditinstitut (mnkr)	3 502,8	3 402,8	3 402,8	3 395,9	3 345,9
Antal årsarbetare, kommunen	3 038	3 049	2 972	2 895	2 904

Soliditeten beräknas genom att dividera eget kapital med summan av tillgångarna. Självfinansieringsgraden av investeringar räknas ut genom att först addera årets resultat med årets avskrivningar och sedan dividera denna summa med årets investeringar. Nettokoncernskulden beräknas som summan av kommunkoncernens skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser för pensioner, med avdrag för likviditet, det vill säga kassa och bank samt 85 procent av kortfristiga placeringar dividerat med befolkningsantalet. Antal årsarbetare, kommunen inkluderar här även vilande anställningar.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsanalys

Likt förra året har pandemin fortsatt att påverka kommunen och Sverige på olika sätt under 2021. För landet som helhet har ekonomin återhämtat sig i snabbare takt än väntat, till stor del tack vare omfattande krishantering från riksdag och regering för att stötta offentlig verksamhet, organisationer och företag. Kommunen har även under 2021 fått ökade kostnader inom framför allt vård- och omsorgsområdet i form av köp av sjukvårdsmateriel och skyddsutrustning och har därtill fått ställa om stora delar av sin verksamhet till att fungera på andra sätt eller tillfälligt stänga ned. Även gymnasieskolan har under längre perioder ställt om till distansundervisning med krav på att teknisk utrustning och IT-infrastruktur fungerar och kommunens simhall Nolhaga parkbad har varit stängd under delar av året med uteblivna intäkter som konsekvens. Därtill har ett större stabs- och krisledningsarbete pågått under året, som rustats upp och utvecklats i snabb takt under de senaste två åren. Pandemin har dock också medfört en snabb teknisk omställning till exempelvis digitala möten och evenemang för både medarbetare och lokalsamhället. Vissa mötesplatser, konferenser och utbildningar har fått skjutas upp, men har relativt ofta kunnat genomföras i digital form istället. Inom kommunorganisationen har medarbetare främst under hösten uppmanats att arbeta hemifrån om detta varit möjligt, vilket medfört en stor omställning till bland annat digitala teammöten istället för fysiska träffar. Kommunen har också en stor del personal som inte har möjlighet att arbeta hemifrån, vilket har hanterats genom begränsade fysiska kontakter, uppmaning till god handhygien och omfattande testning av personal med symptom. Även de politiska forumen har ställt om till digitala miljöer med nya lösningar, regler och arbetssätt som följd för att både juridiskt och praktiskt kunna genomföra demokratiska sammankomster. Under andra halvan av året har den vuxna delen av befolkningen haft möjlighet att vaccinera sig mot covid-19, något som kommunen uppmanat sina medarbetare att göra.

Pandemin har naturligtvis också varit påfrestande för det lokala näringslivet, handeln och invånare i Alingsås. Bland annat har antalet företagskonkurser ökat i Alingsås under båda pandemiåren jämfört med tidigare. Kommunen utlyste tidigt under 2020 ett stödpaket för det lokala näringslivet och senare också föreningslivet, som bland annat innehöll avgiftsfri planerad livsmedelskontroll, tillhandahållning av utbildning inom e-handel och digital marknadsföring, förlängda anstånd för fakturor och avgiftsfria ansökningar gällande uteserveringar. Detta 10-punktsprogram beslutades att förlängas och uppdaterats för att gälla även hela 2021.

Pandemin i kombination med konjunkturen och socioekonomiska faktorer medför bland annat en något ökad andel arbetslösa i kommunen. Möjligheter till att erhålla praktikplatser har också begränsats med anledning av pandemin. Arbetslösheten har minskat något under 2021 jämfört med 2020, men är på en högre nivå jämfört med 2019 och tidigare år. Med en nedåtgående konjunktur följer också risk för minskade skatteintäkter då skatteunderlaget minskar. Detta påverkar kommunens inkomster och därmed storleken på de ekonomiska resurser kommunen förfogar över.

En demografisk utveckling syns i kommunen med en andel äldre och barn som ökar i snabbare takt än andel invånare i arbetsför ålder. Det kommer innebära att färre ska försörja fler, vilket är en stor utmaning för landets kommuner kommande år. En indikator på välfärdsbehoven är den så kallade försörjningsbördan, som teoretiskt visar antalet extra personer en person i yrkesverksam ålder behöver försörja utöver sig själv. Den uppskattade försörjningsbördan enligt Alingsås kommuns befolkningsprognos visar att en person i arbetsför ålder behöver försörja 0,89 extra personer år 2021 i Alingsås. Detta är en högre nivå än tidigare år, utvecklingen förväntas vara på samma nivå kommande år för att sedan avta något omkring 2026. För riket uppgår prognosen för 2021 till 0,77 extra personer, vilket innebär att en yrkesverksam person i Alingsås behöver försörja fler i icke yrkesverksam ålder i förhållande till riket. Utvecklingen med demografiska utmaningar syns i hela landet och kommer att ställa höga krav på kommunen att vara så effektiv som möjligt och hitta innovativa arbetssätt.

Analys av finansiella risker

Den av fullmäktige beslutade finanspolicyn omfattar Alingsås kommunkoncern. Finanspolicyn syftar till att ange hur finansiella risker hanteras och dessutom anges mål och riktlinjer för hur finansverksamheten i kommunkoncernen ska bedrivas. Finanspolicyn omfattar både tillgångsallokering och skuldhantering.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att en snabb förändring av marknadsräntorna påverkar kommunens finansnetto negativt. Kommunens ränteriskhantering syftar till att undvika stora och snabba genomslag i just finansnettot och målet med ränteriskhanteringen är att långsiktigt åstadkomma bästa möjliga finansnetto inom ramen för de riskantaganden som fastställs i kommunkoncernens finanspolicy. Alingsås kommunkoncerns skuldportfölj uppgick vid årets slut till 3 502,8 mnkr och upplåningen inom den kommunala koncernen löper med fast ränta för att uppnå en förfallostruktur i linje med gällande finanspolicy. Alingsås och Vårgårda räddningstjänstförbund ingår i skuldbelopp enligt ovan med en skuld om 6,9 mnkr men förbundet ingår inte i kommunens internbank. Ränterisken hanteras genom att upplåningsportföljen ska eftersträva en genomsnittlig räntebindning på 2,5 år med ett tillåtet intervall mellan 1,5 och 4 år, med maximalt 50 procent räntebindningsförfall inom 12 månader. Genomsnittlig räntebindning uppgår vid årets slut till 2,4 år och ränteförfall inom 1 år uppgår till 20 procent. Upplåningsportföljens snittränta uppgick vid årets slut till 0,51 procent, vilket är i nivå med föregående år.

Kreditrisk

Kreditrisk i kapitalförvaltningen berör ränteplaceringar och definieras som risken för värdeförlust på grund av att en motpart (till exempel bank, kommun, företag) inte fullgör sina finansiella förpliktelser. Kreditrisk definieras som risken för att en fordran inte betalas på utsatt tid och/eller med det belopp som fordran utgör. För att hantera denna risk ska placeringarna fördelas mellan olika emittenter (utgivare). För att hantera kreditrisken på ett effektivt sätt görs ränteplaceringar i första hand genom placering i fonder. Dessa ska bestå av räntebärande papper med god kreditvärdighet och riskspridning.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en ökad kostnad, ha tillgång till medel för betalningar. Finansieringsrisk uppstår även om kommunens upp- och utlåning inte kan ske med matchande villkor för kapitalbindning. Målsättningen är att uppnå en låg finansieringskostnad samtidigt som kommunens betalningsförmåga säkerställs på såväl kort som lång sikt. I takt med att kommunens lån förfaller sker löpande refinansiering som struktureras för att nå genomsnittlig kapitalbindning på 2,5 år med ett tillåtet intervall mellan 1,5 och 4 år. Kapitalbindningen uppgår vid årsbokslut 2021 till 2,4 år, vilket är inom ramen för givet riskmandat. Andelen kapitalförfall inom 1 år uppgår vid årsbokslutet till 20 procent, vilket också är i enlighet med givet riskmandat.

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

Kommunkoncernens finanspolicy anger riktlinjer för finansiella placeringar. Rapportering och uppföljning av instrumenten sker månadsvis med information om marknadsvärden och avstämning mot riskbegränsningar. Placeringarnas marknadsvärde uppgår vid årsbokslut 2021 till 900,8 mnkr. Eftersom placeringar redovisas och värderas till verkligt värde leder upp- och nedgångar i placeringarna till påverkan på resultatet. Vid en uppgång i placeringarnas marknadsvärde följer positiva effekter på resultatet och det motsatta sker om placeringarnas värde sjunker. Denna effekt hanteras genom balanskravsutredningen eftersom årets resultat rensas från realiserade vinster och förluster i värdepapper.

Analys av pensionsförpliktelser

Kommunkoncernens totala pensionsåtagande uppgår till 965,0 mnkr (947,4 mnkr) vilket är en ökning med 1,8 procent jämfört med 2020. Av summan utgör 203,9 (175,2) mnkr avsättningar och 761,1 (772,2) mnkr ansvarsförbindelsen.

I beräkning av pensionsåtagandet och vilken avsättning som krävs för att möta framtida utbetalningar används SKRs antaganden gällande ränta och genomsnittlig livslängd. Under 2021 gick man från att använda Finansinspektionens antagande enligt Tryggandegrunderna från 2007 (DUS06) till att istället skatta genomsnittlig livslängd utifrån offentlig sektors anställda och tidigare anställda med pensionsrätt. Detta har inneburit en längre förväntad livstid vilket lett till en ökning av kommunens pensionsförpliktelse med 26,1 mnkr.

Exklusive denna engångspost så skulle kommunkoncernens pensionsåtagande minskat med 0,9 procent jämfört med 2020.

mnkr	Kommunen	Kommunkoncernen
Total pensionsförpliktelse i balansräkning	949,7	965,0
Avsättning inkl. särskild löneskatt	188,6	203,9
Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	761,1	761,1
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	0,0	0,0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0,0	0,0
Summa pensionsförpliktelse (inkl försäkring och stiftelse)	949,7	965,0

Under december 2021 tecknades nytt pensionsavtal för kommunsektorn. Det nya avtalet (AKAP-KR) kommer gälla från och med 1 januari 2023 och innebär en ökning av pensionsavgiften från 4,5 procent till 6 procent för inkomster under 7,5 inkomstbasbelopp och från 30 procent till 31,5 procent för inkomster över denna nivå.

Det nya avtalet är ett steg i övergången till ett avgiftsfinansierat pensionssystem vilket ger kommunerna en pensionskostnad som är lättare att förutse. I skrivande stund är analyser av kostnadseffekten för kommunsektorn inte klara, klart är dock att detta kommer leda till en ökad kostnad redan 2023.

Inga placeringar är öronmärkta för pensioner.



Händelser av väsentlig betydelse

Köp, försäljning, etablering och nedläggning av verksamhet

Alingsås kommun

Kommunen har även 2021 påverkats av pandemin på olika sätt, bland annat ekonomiskt har kommunen även under 2021 erhållit bidrag kopplade till pandemin. Ökade skatteintäkter och en mer positiv kommunalekonomisk utjämning jämfört med föregående år har gjort att resultatet för 2021 ökat betydligt. Kommunens exploateringsverksamhet, med reavinster på knappt 8 mnkr, har däremot minskat betydligt jämfört med 2020 års exploateringsresultat på knappt 33 mnkr.

Energikoncernen

Likt föregående har pandemin haft en mycket lindrig påverkan på verksamheten. Koncernen har ändå likt övriga enheter i kommunkoncernen påverkats av pandemin men organisationen har kunnat anpassa sig och även Lights in Alingsås har kunnat genomföras. Jämfört med föregående år har det dock varit något kallare 2021 vilket påverkat koncernens leveranser av fjärrvärme samt intäkter för elnätet positivt, något som återspeglas i energikoncernens resultat.

Fastighetskoncernen

Fastighetskoncernen har genomfört försäljning av tomter på Brogården, en lokalfastighet och en mindre hyresfastighet i centrala Alingsås. Koncernen har också sålt ett dotterbolag, AB Alingsåshem 4, i samband med ombildning av 19 hyresrätter till bostadsrätter.

Coronapandemin har påverkat fastighetskoncernen bland annat genom att några av koncernens lokalhyresgäster har beviljats hyresrabatt och några projekt har skjutits på framtiden. Fastigheternas planerade underhåll, främst avseende lokaler, har styrts om från reinvestering till yttre underhåll på grund av covid-19 vilket genererar en högre kostnad. Den ekonomiska påverkan har dock varit marginell, då bolaget har anpassat sin verksamhet.

Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund

Likt 2020 har pandemin präglat förbundets verksamhet med åtgärder för att kunna arbeta pandemisäkert och för att inte störa den operativa verksamheten. Förbundet har under året lagt fokus på utveckling av organisations- och förvaltningsstrukturer för att ännu bättre kunna omhänderta övnings- och utbildningsverksamhet och att kvalitetssäkra de administrativa processerna. Förbundet har arbetat vidare med digitalisering. Under april månad togs det första spadtaget till den nya räddningsstationen på Tokebacka, som ska delas med ambulansverksamheten.

Under de senaste åren har antalet händelser minskat men under 2021 ökade åter antalet händelser något, framför allt trafikolyckor och bränder. Antalet händelser uppgick till 855 att jämföra med 825 för 2020.

Större investeringar under perioden

Kommunens investeringar uppgår för 2021 till drygt 146 mnkr. Bland årets större investeringar kan nämnas Nohaga Reningsverk och renovering av rötgaskammare, gång- och cykelbanor på Nyebro, på Skolgatan samt på Kungegårdsgatan. Vidare har kommunen investerat i VA-anläggningar i Västra Bodarna samt åtgärder på Lygnareds camping mm.

Bolagskoncernens investeringar uppgår till 333 mnkr. Energikoncernen har bland annat investerat i en fortsatt utbyggnad av solceller och laddstolpar. Under året har koncernen installerat fem solcellsanläggningar och en mindre batterianläggning. Vid utgången av år 2021 fanns 234 solcellsanläggningar inom koncernens elnät mot 139 vid förra årsskiftet. Vidare har under 2021 12 laddplatser för elfordon färdigställts och nu finns totalt 16 laddplatser i kommunen. Ytterligare 12 laddplatser ska installeras under första kvartalet 2022 i enlighet med den handlingsplan som tagits fram. Fiberutbyggnaden fortsätter på landsbygden och utbyggnad har skett av fibernätet i Rödene, Simmenäs, Björkekärr, Bälinge och Västra Bodarna.

Under året har fastighetskoncernen investerat i projekt som Kvarnbackens serviceboende, om- och tillbyggnad av Noltorpsskolan, Räddningsstationen, Alströmergymnasiets idrottshall, Kabom, Brogårdens förskola samt Mjörngatans renovering mm.

Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund har under året investerat i bland annat två nya tankbilar. Totala investeringar för förbundet 2021 uppgår till drygt 7 mnkr.

Väsentliga avtal

Avtal har under året tecknats med Trafikverket gällande bidrag till infrastruktursatsning avseende planskildhet vid Krangatan, se vidare not 21 under Finansiella rapporter. Avtal om förhyrning av nytt kontor för Alingsåshems verksamhet har tecknats med extern fastighetsägare och inflyttning är planerad att ske under våren 2022. Några övriga avtal av väsentlighet är inte tecknade under året.

Betydande rättstvister

Fabs AB har en ekonomisk risk i ett pågående projekt. Denna risk är bedömd och hanterad genom en avsättning per 2021-12-31.



Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Prioriterade mål för kommunens utveckling

Kommunfullmäktiges prioriterade mål med tillhörande indikatorer pekar ut områden som behöver prioriteras för att utveckla kommunen. De tydliggör nämndernas och bolagens inriktning för den kommande planperioden. Målen utgår från Vision 2040, som är grunden för styrningen av kommunen och har bred politisk förankring. De bryts ned i kommunens nämnder och bolag och följs upp i samband med bokslut.

Kvalitetssäkring av grunduppdrag och internkontroll

Samtliga nämnder, bolag och förvaltningar ansvarar för att löpande kvalitetssäkra och utveckla sitt grunduppdrag. Varje förvaltning identifierar de områden som är särskilt viktiga för en god kvalitet och följer upp dessa områden löpande. Om uppföljning visar på behov av förbättring är verksamheten skyldig att vidta åtgärder. Kommunfullmäktige har i sin tur identifierat fem verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som också fångar upp stora delar av kommunens samlade grunduppdrag. Varje nämnd ska också årligen genomföra en väsentlighets- och riskanalys utifrån risker i sitt grunduppdrag och politiska mål. Analysen ligger till grund för den internkontrollplan som beslutas i samband med nämndernas budget. Internkontrollen ska förebygga, upptäcka och åtgärda fel och brister som riskerar att hindra kommunen från att bedriva verksamhet på ett ändamålsenligt sätt.

Ekonomistyrning

Kommunen tillämpar en särskild modell för att fördela resurser till kommunens nämnder. Modellens utgångspunkt är i de verksamheter som direkt påverkas av förändrade volymer och dess förväntade kostnad. Därutöver regleras kommunens ekonomiska förvaltning i stor utsträckning av lagstiftning. I syfte att uppnå lagstiftarens krav på bland annat god ekonomisk hushållning beslutar kommunfullmäktige om en policy för ekonomistyrning för Alingsås kommun.

Planering och uppföljning

Styrsystemet delas in i en planeringsprocess och en uppföljningsprocess. I planeringsprocessen fastställer kommunfullmäktige varje år kommunens budget, som omfattar de nästkommande tre årens verksamhet. I budgeten finns de prioriterade målen med tillhörande indikatorer, budget för det kommande året och de ekonomiska ramarna för nästkommande två år. Nämnderna upprättar också budgetar som tar sin utgångspunkt i kommunens budget. Den innehåller plan för de kommande tre åren, där nämndens mål och nyckeltal beskrivs och en internkontrollplan upprättas. De kommunala bolagen upprättar årliga måldokument med utgångspunkt i kommunfullmäktiges prioriterade mål. De upprättar därutöver budgetar vid annan tidpunkt än övriga kommunen. I uppföljningsprocessen ingår ekonomiska månadsuppföljningar, fördjupad månadsuppföljning samt delårs- och årsbokslut. Uppföljning och analys återkopplas uppåt i styrsystemet. Kommunfullmäktige följer upp kommunens budget i delårs- och årsbokslut. Nämnder följer upp sina egna budgetar inför fullmäktiges uppföljning och utgör underlag till kommunens bokslut och de genomför också en fördjupad månadsuppföljning samt ett antal ekonomiska månadsuppföljningar under året. Kommunala bolag följer upp sin budget samt sitt måldokument i delårs- och årsbokslut.

Uppföljning ägardirektiv

Koncernenhet	Mål	Utfall 2021	Utfall 2020
Alingsås Energi Nät AB (koncern)	Soliditetskrav på minst 40 %	50,5	48,8
Alingsås Energi Nät AB (koncern)	Avkastning på totalt kapital om minst 4 %	4,2	4,0
Fabs AB	Soliditetskrav på minst 10 %	16,1	15,7
Fabs AB	Direktavkastningskrav på totalt kapital om minst 5 % för den kommersiella marknaden	4,3	6,3
Fabs AB	Direktavkastningskrav på totalt kapital om minst KPI för den kommunala marknaden	5,9	6,0
AB Alingsåshem	Soliditetskrav på minst 35 %	45,5	43,0
AB Alingsåshem	Direktavkastningskrav på totalt kapital om minst 3,5 %	3,6	3,6

Definitioner

Direktavkastning på totalt kapital definieras som driftnetto dividerat med marknadsvärdet på fastigheterna. Driftnetto definieras som nettoomsättning exklusive övriga intäkter minus kostnader för underhåll, drift, administration samt fastighetsskatt.

Avkastning på totalt kapital definieras som rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med totalt kapital (balansomslutning).

Soliditetskravet för Fabs AB och Alingsås Energi Nät AB (koncern) definieras som justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningens bokförda värde. Med justerat eget kapital avses eget kapital med tillägg för kapitalandelen av obeskattade reserver.

Soliditetskravet för AB Alingsåshem definieras som redovisat eget kapital plus kapitalandelen av obeskattade reserver plus bedömt övervärde i fastigheter minskat med uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutning justerad för övervärdet.

Alingsås kommun utövar sin formella ägarstyrning genom en företagspolicy och bolagsordningar som fastställs i kommunfullmäktige, samt genom ägardirektiv, vilka fastställs i kommunfullmäktige eller i kommunstyrelsen.

För koncernen Alingsås Energi Nät AB uppgår soliditeten för koncernen vid periodens slut till 50,5 procent. Ägarens krav för koncernen på helår ligger på 40 procent. Avkastningen på totalt kapital för energikoncernen uppgick vid periodens slut till 4,2 procent där årets målsättning var 4 procent.

Fabs AB uppnår ägarens krav på soliditeten om minst 10 procent. Direktavkastningen på totalt kapital överstiger inte ägarkravet på 5 procent för näringslivslokaler vilket främst har sin förklaring i att ett flertal fastigheter med privata hyresgäster de senaste åren sålts. För de lokaler som har kommunen som hyresgäst ska direktavkastningen minst motsvara inflationen mätt enligt konsumentprisindex (KPI). Direktavkastningen för näringslivslokalerna är 4,3 procent och för de kommunala lokalerna 5,9 procent.




AB Alingsåshem bör, enligt ägardirektivet, ha en marknadsmässig justerad soliditet om 35 procent baserat på fastigheternas marknadsvärde minskat med uppskjuten skatt. Bolagets soliditet beräknat på fastigheternas marknadsvärden uppgick till 45,5 procent. Bolaget ska också ha en direktavkastning på totalt kapital om minst 3,5 procent, baserat på fastigheternas marknadsvärde. Direktavkastning på totalt kapital uppgår till 3,6 procent.

Uppföljning av prioriterade mål

De prioriterade målen med tillhörande indikatorer pekar ut den politiska målsättningen för utvecklingen av kommunens verksamheter. I kommunens budget 2021–2023 har kommunfullmäktige pekat ut fem mål med tillhörande indikatorer för att mäta måluppfyllelsen. Indikatorerna har ett målvärde för planperioden, visionsvärde 2023, som ska ses som ett riktmärke och delmål på väg mot en hög kvalitet inom alla områden. Indikatorernas visionsvärde beskriver vilket resultat som ska uppnås för att uppfylla de prioriterade målen. Samtliga nämnder har brutit ned kommunens


prioriterade mål och indikatorer till egna mål med tillhörande nyckeltal i enlighet med kommunens styrmodell. I kommande avsnitt utvärderas målen och indikatorernas utfall utvärderas och bedöms i förhållande till målsättningen. Indikatorernas utfall bedöms utifrån följande signalfärger utifrån en nulägesanalys vid tidpunkten för årsbokslutet.

Indikatorernas utfall bedöms utifrån följande signalfärger:


-  Ej uppfyllt - indikerar att utvecklingen mot visionsvärdet går åt fel håll
-  Delvis uppfyllt - indikerar att vi är på god väg mot visionsvärdet
-  Helt uppfyllt - indikerar att vi redan uppfyllt visionsvärdet


1. Alingsås växer genom att stärka och uppmuntra arbetsliv, näringsliv och föreningsliv


Alingsås kommun är en tillväxtkommun, vilket förutsätter att kommunen möjliggör och underlättar för människor, företagare och föreningar att verka i Alingsås. Målet tar därför sikte på ett antal indikatorer som behöver utvecklas i rätt riktning för att bidra till måluppfyllnad. Invånarantalet uppgick per sista december 2021 till 41 853, vilket innebär att vi i år är 251 fler Alingsåsare än året innan. Under mål 1 bedöms nästan alla indikatorer utvecklas i riktning mot visionsvärdet för 2023, varav två stycken redan bedöms vara uppfyllda utifrån aktuella utfall. I vissa fall befinner sig dock Alingsås på en relativt låg nivå jämfört med andra kommuner, varför en positiv fortsatt utveckling inom dessa områden emotses.


Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI					
Alingsås	68	prel: 71	67	59	
Alla kommuner		i.u.	74	73	
Liknande kommuner (övergripande)*		i.u.	75	71	
<p>Företagsklimatet i kommunen har varit en prioriterad fråga de senaste åren. Preliminära utfall visar på en ökning till ett NKI om 71 för år 2021, vilket motsvarar ett högt betyg inom mätningen och överstiger visionsvärdet för 2023. De senaste två åren visar då på en kraftigt uppåtgående trend. Medelvärde för alla kommuner ligger år 2020 på ett NKI om 74, varvid kommunen fortfarande har en utveckling att göra. Nöjdheten med kommunens myndighetsutövning har ökat inom i stort sett alla områden, varav uppfattningen om kommunens bemötande och tillgänglighet ges högst betyg. Kommunen arbetar brett med frågan inom de myndighetsutövande verksamheterna samtidigt som ett strategiskt arbete pågår, där ett näringslivsstrategiskt program antagits av kommunfullmäktige under året, vars syfte är att peka ut riktningen för hur kommunen ska arbeta med strategisk näringslivsutveckling för att skapa goda förutsättningar för företagandet i kommunen.</p>					

*Liknande kommuner (övergripande): Alingsås har valt att redovisa utfall i jämförelse med genomsnittet för liknande kommuner (övergripande) som Alingsås. Rådet för främjande av kommunala analyser, RKA, beräknar vilka kommuner som är mest strukturellt lika, bland annat med hjälp av nyckeltal som referenskostnad och befolkningens storlek. Den senaste beräkningen är från 2019, då ingår följande kommuner i genomsnittet för liknande kommuner till Alingsås: Boden, Enköping, Lidköping, Strängnäs, Trelleborg, Ängelholm och Östhammar.

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar					
Alingsås	70	34	35	124	
Alla kommuner		30	25	23	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	20	24	
<p>Kommunens handläggningstid inom bygglovshanteringen har kraftigt förbättrats sedan 2019. Från att ha haft långa handläggningstider handläggs nu i stort sett samtliga ärenden inom lagstadgad tid. Jämfört med genomsnittet för alla kommuner är handläggningstiderna något längre, de är dock med god marginal inom den lagstadgade handläggningstiden tillika målsättningen för år 2023. Rutiner och rapportering har förbättrats under året, vilket lett till att den genomsnittliga handläggningstiden ytterligare minskat under 2021.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Arbetsställen med tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s eller IT-infrastruktur i absolut närhet som medger en sådan hastighet (%)					
Alingsås	95	i.u.	83,18	78,88	
Alla kommuner		i.u.	91,48	87,86	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	83,18	78,53	
<p>Andelen arbetsställen med tillgång till snabbt bredband ökar årligen och har ökat med 4,3 procentenheter mellan åren 2019 och 2020. Inga tillgängliga utfall finns ännu för år 2021. I tätbebyggt område har 93,1 procent av arbetsställen tillgång till snabbt bredband, utmaningen finns i glesbyggt område där täckningsgraden är 54,7 procent i senaste mätningen. Kommunen har en bredbandsstrategi med höga målsättningar i linje med nationella och regionala mål. Bredbandsutbyggnad där det finns glesbyggt bebyggelse förutsätter i de flesta fall offentligt bredbandsstöd. Under 2021 har bredbandsstöd beviljats i fem områden, som kommer att synas i statistiken kommande år. År 2020 har Alingsås samma täckningsgrad som medelvärdet för liknande kommuner och en lägre täckningsgrad än genomsnittet för alla kommuner.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Företagarnas upplevelse av dialogen mellan företag och kommunen (skala 1–6)					
Alingsås	3	2,50	2,28	2,14	
Alla kommuner		2,99	2,95	3,14	
Liknande kommuner (övergripande)		2,86	2,96	3,08	
<p>Kommunen har under året satsat på att förbättra den upplevda dialogen mellan företagare och kommun genom dialoger och samverkansmöten med näringslivet, bland annat med fokus på kommunens näringslivsstrategiska program. En ökande trend syns de senaste åren i utvecklingen av företagarnas upplevelse av dialog med kommunen, utfallet år 2021 är betyget 2,50 för Alingsås. Kommunen ligger dock fortfarande under genomsnittet i riket och genomsnittet för liknande kommuner, varför området är fortsatt prioriterat. Trenden för dessa två kommungrupperingar är dock nedåtgående sedan 2019. Ett skäl till att samma utveckling inte syns i Alingsås under pandemiåren skulle kunna vara det tillmötesgående stödpaket som kommunen tidigt lanserade under 2020 och 2021 med anledning av pandemin, för att underlätta för företag och föreningar att fortsätta bedriva sin verksamhet under svårare omständigheter.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7–20 år					
Alingsås	37	i.u.	32	35	
Alla kommuner		i.u.	24	27	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	29	34	
<p>Under hösten 2021 presenterades senast tillgängliga utfall för antal deltagartillfällen i idrottsföreningar, utfallet är för år 2020. Utfallet visar på en minskning jämfört med tidigare år, vilket bedöms vara en pandemieffekt då flera föreningsidrotter omfattades av nationella restriktioner vilket medförde minskade antal sammankomster, aktiviteter och deltagare. Även år 2021 har pandemin påverkat idrottsföreningarna. Alingsås ligger alltså bland de 25 procent av kommunerna med högst antal deltagartillfällen. Antal deltagartillfällen för barn och unga i idrottsföreningar ger en indikation på föreningars ambition för idrottsutövandet, vilket är intressant ur både ett hälsoperspektiv och för delaktigheten i samhället och föreningslivet.</p>					

Källor

Företagsklimat, Insikt, Kolada (U07451)

Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov, antal dagar, Kolada (U00811)


Arbetsställen med tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s eller IT-infrastruktur i absolut närhet som medger en sådan hastighet (%), Post- och telestyrelsen


Dialog mellan företag och kommunen (politiker och tjänstemän), Svenskt näringslivs företagsklimat


Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år, Riksidrottsförbundet, Kolada (U09800)


2. I Alingsås finns goda livsmiljöer genom en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling

Alingsås kommun strävar efter ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart Alingsås. Detta har bland annat föreskrivits i kommunens policy för hållbar utveckling, som tar sin utgångspunkt i de 17 globala utvecklingsmålen inom Agenda 2030. Att ställa om den egna verksamheten till att vara mer klimatsmart är en prioriterad fråga. Andelen hushållsavfall som materialåtervinns och andelen miljöbilar i kommunorganisationen utvecklas negativt, analysen pekar dock på rimliga förklaringar som håller på eller planeras att åtgärdas. Inom den sociala hållbarhetsaspekten är egenförsörjning efter en period med försörjningsstöd eller efter insatser via arbetsmarknadsverksamheten i kommunen, viktigt. Det förstnämnda har utvecklats mycket positivt de senaste tre åren, av de som fått stöd via arbetsmarknadsverksamheten som går ut i arbete eller studier i Alingsås syns en minskning både i den egna kommunen och i genomsnitt. I Alingsås finns dock ett arbetssätt med extratjänster inom den egna kommunen som ger ett bättre utfall när de räknas in.

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)					
Alingsås	53	i.u.	38	43	
Alla kommuner		i.u.	38	37	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	45	44	
<p>Andelen hushållsavfall som samlas in för materialåtervinning minskar något de senaste två åren, Alingsås befinner sig nu på samma nivå som genomsnittet i riket. Det senast tillgängliga utfallet är för 2020. Bedömningen är att det minskade avfallet som samlas in till materialåtervinning beror på coronapandemin, där en ökning av framför allt det brännbara avfallet syns inom hushållen vilket innebär att andelen materialåtervunnit avfall av den totala mängden avfall minskar. Under 2021 har pandemin fortsatt påverka avfallsvolymer, och en ökad volym syns framför allt inom hushållens grovavfall. Under året har miljöstyrande förändringar i renhållningstaxan beslutats i syfte att öka materialåtervinningen och insamlingen av biologiskt avfall från hushållen, vilket bör påverka utfallet positivt i 2022 års mätning.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Miljöbilar i kommunorganisationen, andel (%)					
<i>Alingsås</i>	63	55,2	59,5	62,6	
<i>Alla kommuner</i>		i.u.	34,1	36	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		i.u.	45,5	47,1	
<p>Andelen miljöbilar i kommunorganisationen minskar något årligen de senaste åren, en trend som syns även i riket. En del av förklaringen till detta finns i en förändrad miljöbilsdefinition som medför att fordon som tidigare betraktats som miljöbilar inte längre gör det. Kommunens målsättning är att successivt byta ut äldre bilar till miljöbilar. En svårighet i arbetet är att det i dagsläget saknas infrastruktur för laddstolpar vid flera av kommunens verksamhetslokaler, vilket medför att omställningen försvåras. Alingsås Energi har tagit fram en handlingsplan för utbyggnad av laddinfrastruktur i kommunen för perioden 2020-2022, där totalt 24 publika laddplatser ska färdigställas under perioden, varav antalet laddplatser ökat med 12 stycken under 2021. Arbetet med elektrifiering av fordonsparken och miljövänliga drivmedel kommer att fortgå även framöver. Jämfört med genomsnittet för alla kommuner har Alingsås haft en betydande högre andel miljöbilar och återfinns de senaste åren bland de 25 procent av kommunerna med högst andel miljöbilar av kommunens totala fordonspark.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)					
<i>Alingsås</i>	80	86	76	66	
<i>Alla kommuner</i>		79	78	79	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		74	76	83	
<p>Andelen personer som inte återkommer i försörjningsstöd efter en period med försörjningsstöd har ökat kraftigt de senaste tre åren. Alingsås befinner sig nu bland de 25 procent av kommunerna med lägst återaktualiseringsgrad inom försörjningsstöd och befinner sig över det visionsvärde som satts upp för 2023. Detta bör dock ses i ljuset av att antalet bidragsmottagare ökat något och genomströmningstakten minskar inom försörjningsstödet, vilket är en negativ utveckling inom området. Kommunen arbetar med flera åtgärder i syfte att stävja utvecklingen, bl.a. att utveckla möjligheter till ett mer individ- och behovsanpassat stöd och uppstart av en mottagningsgrupp med fokus på snabb handläggning för att minska aktualiseringstider samt frigöra tid för övriga handläggare att stödja biståndsmottagare ut i egen försörjning.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)					
Alingsås	50	prel: 34	38	40	
Alla kommuner		i.u.	37	39	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	35	47	
<p>Andelen deltagare som börjat arbeta eller studera efter avslut vid kommunens arbetsmarknadsenhet minskar något de senaste två åren, och bedöms fortsätta minska även 2021 enligt preliminära utfall. Det senast tillgängliga utfallet är från 2020 då 38 procent av deltagarna börjar arbeta eller studera efter insats från arbetsmarknadsverksamheten, varav 26 procent gick vidare ut i arbete och 12 procent till studier. De senaste tillgängliga utfallen är i nivå med genomsnittet för riket. Det preliminära utfallet för 2021 är 34 procent. I redovisade utfall räknas dock inte kommunala arbetsmarknadsanställningar som t.ex. extratjänster in, vilket är ett arbetssätt som kommunen använder för målgruppen. Vid en omräkning där dessa tjänster ingår skulle andelen som kommer ut i studier eller arbete vara uppskattningsvis 52 procent, av dessa gick 37 procent ut i arbete och 15 procent började studera. En förklaring till minskning av utfallen är även att verksamheten i större utsträckning än tidigare år har arbetat med individer som står längre ifrån arbetsmarknaden, där målet inte alltid är att påbörja studier eller arbete utan någon annan insats. Ytterligare en del kan förklaras av pandemin, då arbetsgivare i lägre utsträckning tagit emot praktikanter för arbetsträning jämfört med tidigare.</p>					

Källor

Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%), Avfall Sverige, Kolada (U07414)


Andel miljöbilar i kommunorganisationen (%), Miljöfordon Sverige (MFS), Kolada (U00437)

Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%), Kolada (U31462)


Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studerat, andel (%), Kolada (U40455)


3. Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen


Alingsås kommun vill göra det möjligt för invånare att kunna delta i kommunens utveckling genom en transparent relation till invånare och intressenter samt genom en levande dialog om kommunens utveckling. Däri ingår att möjliggöra för invånarna att ta del av information och att lämna synpunkter via kommunens hemsida och sociala medier samt andra kanaler så som telefon och e-post. Invånarnas egna upplevelse av om möjligheten till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra är i en ny undersökning på samma nivå som genomsnittet i Sverige. Med anledning av bl.a. inställda medborgardialoger sjunker kommunens så kallade delaktighetsindex under 2021, vilken förhoppningsvis kommer att öka nästa år ihop med invånarnas egna upplevelse av inflytande och insyn då den typen av dialogaktiviteter kan genomföras igen. Avseende tillgängligheten inom telefoni och e-post sjunker kommunens betyg något jämfört med året innan. Kommunen befinner sig dock ungefär på samma nivå som genomsnittet för Sverige.

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng					
Alingsås	60	49	53	52	
Alla kommuner		58	57	59	
Liknande kommuner (övergripande)		65	71	72	
<p>Kommunens delaktighetsindex minskar mellan 2020 och 2021. Indexet ger en indikation på hur kommunen via olika åtgärder möjliggör för kommuninvånarna att delta i kommunens utveckling. Det främsta skälet till minskningen beror på att kommunen inte under mätperioden genomfört några regelrätta medborgardialoger. Planering har funnits för medborgardialog som av framför allt coronarelaterade skäl fått flyttas fram eller genomföras på annat sätt. Flera dialogaktiviteter har dock genomförts under året, exempelvis har invånare getts möjlighet att tycka till om utvecklingen kring E20, Västra stambanan och andra infrastrukturfrågor via en enkät och en e-tjänst under december månad och en demokratidag med barn och unga har genomförts med syftet att få in förslag på hur socialtjänstens tillgänglighet för målgruppen kan öka. Därtill har utökade dialogaktiviteter genomförts i samband med samråd kring Mjörnstranden, med bl.a. en e-tjänst för att lämna synpunkter, och ett dialogmöte hölls under hösten i Bjärke om områdets utveckling för invånare och företag.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel invånare som upplever att de har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter (%)					
<i>Alingsås</i>	40*	19	i.u.	i.u.	○
<i>Alla kommuner</i>		20	i.u.	i.u.	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		18	i.u.	i.u.	
<p>Andelen invånare som upplever att de har stora eller ganska stora möjligheter till insyn och inflytande i kommunens beslut och verksamheter är 19 procent för 2021. Den undersökning som resultaten hämtats från har förändrats mellan 2020 och 2021 varvid resultaten inte blir jämförbara och det målvärde som sattes upp för 2021 utifrån den gamla undersökningsdesignen därför inte är aktuell. Den stora majoriteten av de som svarat i undersökningen anser att de har en viss, men inte stor, insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter. Utfallet i Alingsås är på samma nivå som genomsnittet bland alla kommuner. Kommunen har under året arbetat med olika åtgärder för att öka invånarnas upplevelse av inflytande och insyn, exempelvis har förutsättningar för att införa medborgarförslag utretts och olika dialoger genomförs löpande med brukare och elever i verksamheterna i syfte att inhämta deras synpunkter på den verksamhet som de deltar i eller tar del av. Inom socialförvaltningen har brukarföreningen under året bland annat genomfört en brukarstyrd brukarrevision på uppdrag av förvaltningen.</p> <p>*Målvärde uppsatt utifrån föregående års undersökning med annan undersökningsdesign.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Gott bemötande vid kontakt med kommun, andel av maxpoäng (%)					
<i>Alingsås</i>	95	76	83	93	
<i>Alla kommuner</i>		79	85	90	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		i.u.	90	93	
<p>Kommunens sammantagna betyg i aktuell mätning om gott bemötande vid kontakt med kommunen sjunker de senaste två åren. Alingsås betyg är ungefär i nivå med genomsnittet för samtliga kommuner som deltar i undersökningen, som också haft en nedåtgående trend. Undersökningen tar fasta på ett serviceinriktat bemötande med korrekt språkval. Kommunen arbetar med frågan genom att i olika arbetsgrupper lyfta och diskutera tillgänglighets- och bemötandefrågan utifrån kommunens nya riktlinjer för service och bemötande. Frågorna har även implementerats i introduktionen för nyanställda medarbetare och chefer och integrerats i nya värdegrundsövningar.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga, (%)					
<i>Alingsås</i>	55	45	50	48	
<i>Alla kommuner</i>		43	56	56	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		i.u.	67	64	
<p>Andelen som ringer till kommunen och får ett snabbt svar på en enkel fråga minskar något under 2021. Det är framför allt andelen snabba svar som minskar något, medan den andel som inte får kontakt alls är ungefär på samma nivå som tidigare. Resultaten hämtas från en undersökning som ringer upp kommunen och bedömer bemötande, tillgänglighet och svars kvalitet. Alingsås befinner sig i nivå med genomsnittet för alla deltagande kommuner. Under året har en något sämre svarsfrekvens noterats vid vidarekoppling av samtal, vilket bland annat tros kunna bero på viss samordningsproblematik vid distansarbete. Kommunen arbetar i respektive verksamhet med att implementera och aktualisera riktlinjer för service och bemötande, i flera fall införs dessa mål i medarbetaröverenskommelser. I vissa verksamheter tas lokala rutiner kring telefoni fram och implementeras, och inom samhällsbyggnadsförvaltningen har en frontdeskfunktion införts i syfte att öka tillgängligheten.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel som får svar på e-post inom en dag, (%)					
Alingsås	85	83	87	69	
Alla kommuner		87	87	84	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	97	98	
<p>Andelen som får svar på e-post inom ett dygn i aktuell mätning är 83 procent år 2021. Det är en minskning jämfört med år 2020 men en ökning sett till trenden över tid. Trots minskningen befinner sig kommunen nära visionsvärdet för 2023. Alingsås ligger år 2021 något lägre än genomsnittet för alla deltagande kommuner vad gäller e-postsvar. Inom flera av kommunens verksamheter uppnås en svarsfrekvens om 100 procent, medan det i andra fortfarande finns utvecklingspotential. Kommunens verksamheter arbetar med att implementera antagen riktlinje för service och bemötande, där det bland annat framgår att svar på inkommande mail ska lämnas utan dröjsmål, vilket normalt betyder inom 24 timmar. Stödmaterial och svar på vanliga frågor kopplat till riktlinjerna har tagits fram under året som ett led i implementeringen av dessa i organisationen.</p>					

Källor

Delaktighetsindex (%), Kolada (U00454)

Andel invånare som upplever att de har goda möjligheter till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter (%), SCB Medborgarundersökning, Kolada (N00669)


Gott bemötande vid kontakt med kommunen (%), undersökning via Profitel


Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga (%), undersökning via Profitel


Andel som får svar på e-post inom en dag (%), undersökning via Profitel


4. Alingsås barn och elever erbjuds en av landets bästa utbildningar


Kommunen har höga ambitioner för barn och elevers lärande. Inom grundskolan syns en viss minskning i elevers resultat jämfört med året innan, som var ett år med höga resultat. Av niondeklassare som är behöriga till gymnasiet är dock Alingsås elever bland de 25 procent av kommunerna med högst andel behöriga i landet. På gymnasiet minskar andelen elever som går ut med examen inom fyra år något, men ligger fortfarande över genomsnittet för alla kommuner. Avseende gymnasieelever som går ut med examen inom tre år är Alingsås dock bland de 25 procent av kommunerna med högst andel som tar examen. Elever som klarar kurser inom SFI har vänt till en positiv utveckling vid den senast tillgängliga mätningen.

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov och klarat alla delprov för ämnesprovet i matematik, kommunala skolor, andel (%)					
Alingsås	71	i.u.	i.u.	58	
Alla kommuner		i.u.	i.u.	62	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	i.u.	64	
<p>Utfall saknas för åren 2020 och 2021 avseende elever som deltagit i, och klarat alla delprov för ämnesprovet i matematik. Detta beroende på att skolverket beslutat att inte genomföra dessa prov på grund utav pandemin. Detta innebär också att indikatorn inte kan utvärderas. Det senast tillgängliga utfallet är från 2019, där Alingsås befinner sig strax under medelvärdet för alla kommuner.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)					
Alingsås	91	85,0	87,3	85,6	
Alla kommuner		86,9	86,5	85,9	
Liknande kommuner (övergripande)		85,6	86,7	85,4	
<p>Andel elever som klarar matematiken i årskurs sex minskar något mellan 2020 och 2021. Alingsås befinner sig nu strax under medelvärdet för samtliga kommuner, en nedåtgående trend kan observeras både i Alingsås och i genomsnittet i Sverige. I 2021 års utfall syns ett trendbrott i att pojkar i något högre utsträckning än flickor som lägst blir godkända i matematik. Sedan 2020 arbetar förvaltningen utifrån nya strukturer för systematiskt kvalitetsarbete, på både förskole- och skolenhetsnivå och på huvudmannanivå. Analyser av kunskapsresultaten och vidare utveckling av undervisningen utifrån elevgrupper görs inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet på respektive skola. Enheter jämförs och dess resultat analyseras i relation till strukturella förutsättningar såsom personaltäthet, personal- och rektorsomsättning, socioekonomiska förutsättningar och könsskillnader. Detta skapar förutsättningar för att identifiera utvecklingsområden för att öka såväl måluppfyllelse som likvärdighet mellan skolenheter.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)					
Alingsås	87	87,7	90,5	84,5	
Alla kommuner		83,4	83,0	81,4	
Liknande kommuner (övergripande)		83,9	83,6	82,2	
<p>Andelen niondeklassare som är behöriga till gymnasiet är år 2021 87,7 procent. Utfallet innebär en minskning från 2020 års värde, men en ökning över en längre tidsperiod. Utfallet innebär att kommunen fortfarande befinner sig över visionsvärdet för 2023 samt tillhör de kommuner vars resultat är bland de 25 procent bästa i landet. Flickors behörighet till gymnasiet är fortsatt något högre än pojkars. Verksamheten bedömer att det arbete som skolorna påbörjat med att systematisera uppföljning av respektive delar i undervisningen behöver fortsätta och förväntas leda till ökade resultat framåt.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)					
Alingsås	76,7	72,5	73,6	74,9	
Alla kommuner		64,3	65,5	65,8	
Liknande kommuner (övergripande)		66,8	68,7	69,4	
<p>En nedåtgående trend kan observeras de senaste åren avseende elever som tar gymnasieexamen inom fyra år, det är dock fortsatt över riksgenomsnittet för alla kommuner. En nedåtgående trend kan observeras även i genomsnittet för alla kommuner och för liknande kommuner. Vid nedbrytning av måttet syns att andelen elever på yrkesprogram som når examen inom fyra år är lägre jämfört med 2020 i Alingsås och lägre än i genomsnitt. Andel elever på högskoleförberedande program som når examen inom fyra år är dock strax över genomsnittet i alla kommuner. Det finns flera anledningar till varför en elev behöver fler än tre år för att ta examen, felval i årskurs ett och sjukfrånvaro är några exempel. Alla gymnasieprogram är treåriga, men ibland krävs längre tid för att avsluta en gymnasieexamen. Andelen elever som tar examen inom tre år ökar dock mellan 2020 och 2021 och ligger på 71,6 procent, vilket medför att Alingsås är bland de 25 procent av kommunerna i landet med högst andel elever som tar examen inom tre år.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%)					
Alingsås	43	i.u.	40	32	
Alla kommuner		i.u.	41	45	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	44	42	
<p>Andelen elever på SFI som klarar minst två kurser av nybörjare ökar mellan 2019 och 2020. Utfall för 2021 kommer att presenteras under 2022. Alingsås resultat ligger på ett genomsnitt för alla kommuner. Kvinnor klarar sig bättre än männen, en trend som också syns nationellt och i övriga skolresultat inom grundskola och gymnasium. Kommunen har under året arbetat med att följa upp skäl till att elever gör avbrott i sina studier. Ett studieavbrott påverkar studieresultaten negativt, men kan vara positivt för individen. Detta eftersom ett avbrott exempelvis kan bero på att den studerande har börjat arbeta eller påbörjat någon annan utbildning eller insats vilken på sikt kan leda till självförsörjning. Arbete, praktik eller andra påbörjade studier är också det främsta skälet till elevers avbrott under 2020. Verksamhetens bedömning är att utfallet kan komma att minska för 2021, på grund av en något ökad andel elever som gör avbrott inom SFI 2021 i förhållande till 2020. Utvecklingen indikerar även att avbrott av sådana skäl som verksamheten kan påverka minskar samtidigt som avbrott av sådana skäl som verksamheten inte kan påverka ökar.</p>					

Källor

Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesprovet i matematik, kommunala skolor, andel (%), Skolverket, Kolada (N15454)

Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%), Skolverket, Kolada (N15485)

Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%), Skolverket, Kolada (N15436)

Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%), Skolverket, Kolada (N17467)



Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%), SCB, Kolada (N18409)






5. Alingsås ska utvecklas genom ett hållbart samhällsbyggande med bevarad natur och kulturmiljö

Alingsås vill växa och utvecklas samtidigt som naturen och stadens kulturmiljö ska bevaras. Det innebär bland annat att antalet färdigställda bostäder behöver bli fler och att tillhörande infrastruktur kan hantera befolkningsökningen. Trots långa processer och inte full rådighet över bostadsbyggandet ökar antalet färdigställda bostäder i senaste mätningen. De parker, grönområden och naturreservat som finns i kommunen är viktiga mötesplatser och ska ge möjlighet till rekreation. Invånarnas uppfattning om tillgång till friluftsområden är god i Alingsås, och överstiger genomsnittet Sverige och för liknande kommuner.

För att hela kommunen ska kunna utvecklas krävs det också att människor bosatta på landsbygden har goda förutsättningar att bo och arbeta. Det innebär bland annat att tillgång till kommunikationer måste finnas. Andelen av befolkningen som bor i kollektivtrafknära läge uppgår vid senaste mätningen till drygt 80 procent, vilket är en god bit över genomsnittet i landet och för liknande kommuner. Av de som bor utanför tätorten tycker färre att de har möjlighet att använda kollektivtrafiken till sina vardagliga resor, än de som bor i centralorten. Även tillgång till digitala kommunikationer är viktigt och där ökar andel hushåll som har tillgång till snabbt bredband med drygt 5 procentenheter i glesbyggt område och i tätbebyggt område uppnås visionsvärdet om 95 procent. Målet bedöms utvecklas i rätt riktning, om än med ett fortsatt arbete framöver.

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Färdigställda bostäder i småhus under året, antal/1000 inv.					
<i>Alingsås</i>	1,5	i.u.	0,7	0,6	
<i>Alla kommuner</i>		i.u.	2,4	1,9	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		i.u.	1,2	1,1	
Färdigställda bostäder i flerfamiljshus under året, antal/1000 inv.					
<i>Alingsås</i>	4	i.u.	4,6	3,0	
<i>Alla kommuner</i>		i.u.	2,2	2,3	
<i>Liknande kommuner (övergripande)</i>		i.u.	3,1	3,7	
<p>Andelen färdigställda bostäder i småhus respektive flerfamiljshus ökar år 2020 jämfört med 2019. Utfall för 2021 kommer att presenteras under 2022. Avseende flerfamiljshus är visionsvärdet för 2023 redan uppnått. Viss försiktighet behöver dock vidtas i tolkningen av enskilda års utfall då de varierar över tid och långa processer föreligger utfallen, där kommunen har påverkansmöjligheter framför allt inom plan- och bygglovsskedet. Samhällsbyggnadsnämnden arbetar indirekt med frågan i både planskedet och bygglovsgivning för byggnationerna. Därtill säkerställer kommunen via bolaget Alingsåshem tillgång på mark för långsiktigt bostadsbyggande samt genomför försäljningar av byggrätter och bebyggda fastigheter. Under året har Alingsåshem bland annat arbetat för att tillskapa fler bostäder i området Brogården genom försäljning av tre byggrätter. Detta kommer att tillskapa 250–350 bostäder inom fem år.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Hushåll med tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, eller IT-infrastruktur i absoluta närheten som medger en sådan hastighet (%), tätbebyggt					
Alingsås	95	i.u.	95,17	93,16	
Alla kommuner		i.u.	97,99	96,04	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	96,84	95,09	
Hushåll med tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, eller IT-infrastruktur i absoluta närheten som medger en sådan hastighet (%), glesbyggt					
Alingsås	50	i.u.	47,89	42,65	
Alla kommuner		i.u.	68,11	58,93	
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	61,30	50,70	
<p>Vid den senaste bredbandsmätningen hade 95,1% av hushållen i tätbebyggt område tillgång till 100 Mbit/s vilket innebär att målsättningen där har uppnåtts. I glesbyggt område är andelen hushåll med tillgång till bredband om 100 Mbit/s dock 47,9 procent. Andelen hushåll med tillgång till snabbt bredband ökar årligen i både glesbyggt och tätbebyggt område. Alingsås ligger dock under genomsnittet för både liknande kommuner och Sverige. I Alingsås finns 2 230 hushåll i glesbyggt område. Kommunen har via bolaget Alingsås Energi byggt ut i Rödene under 2021 och därutöver förtätat fibernätet i tätorten, vilket bör återspeglas i utfallet för 2021 som kommer att publiceras i mars 2022. Under 2021 har offentligt bredbandsstöd beviljats för utbyggnad i fem glesbygda områden, vilket uppskattningsvis kommer att ge ca. 600 hushåll möjlighet att ansluta sig till bredbandsfiber.</p>					

Indikator	Vision 2023	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Antal genomförda tillsyner enligt plan- och bygglagen med beslut					
Alingsås	40	63	25	i.u.	
<p>Tillsyn har genomförts inom utpekade kulturmiljöer i framför allt Alingsås stadskärna. Vid nyrekrytering har bebyggelseantikvarisk kompetens därför varit av vikt. Under första halvåret 2021 genomfördes 25 tillsynsärenden, vilket är lika många som genomfördes under hela 2020. För helåret 2021 fördubblades antalet genomförda tillsynsärenden jämfört med 2020. Visionsvärdet för 2023 har därmed redan överskridits.</p>					

Stödjande indikator		Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019
Andel invånare som upplever att utbudet av friluftsområden i kommunen är bra (%)				
Alingsås		92	i.u.	i.u.
Alla kommuner		86	i.u.	i.u.
Liknande kommuner (övergripande)		82	i.u.	i.u.
Befolkning i kollektivtrafikhärläge, andel (%)				
Alingsås		i.u.	i.u.	80,4
Alla kommuner		i.u.	i.u.	66,0
Liknande kommuner (övergripande)		i.u.	i.u.	76,7
Andel invånare som upplever att de har möjlighet att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken för sina vardagliga resor (%), boende i centralort				
Alingsås		74	i.u.	i.u.
Andel invånare som upplever att de har möjlighet att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken för sina vardagliga resor (%), boende i annan tätort				
Alingsås		i.u.	i.u.	i.u.
Andel invånare som upplever att de har möjlighet att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken för sina vardagliga resor (%), boende utanför tätort				
Alingsås		41	i.u.	i.u.
Not: Stödjande indikatorer används för analys av måluppfyllelse tillsammans med övriga indikatorer på övergripande nivå, men är inte styrande i nämndernas budgetar.				

Källor

Färdigställda bostäder i småhus under året, antal/1000 inv, SCB, Kolada (N07905)

Färdigställda bostäder i flerfamiljshus under året, antal/1000 inv, SCB, Kolada (N07906)

Hushåll med tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, eller IT-infrastruktur i absoluta närheten som medger en sådan hastighet (%), tätbebyggt respektive glesbyggt område, Post- och telestyrelsen

Antal genomförda tillsyner enligt plan- och bygglagen med beslut, Samhällsbyggnadsnämnden

Andel invånare som upplever att utbudet av friluftsområden i kommunen är bra (%), SCB Medborgarundersökning, Kolada (N00599)

Befolkning i kollektivtrafikhärläge, andel (%), SCB, Kolada (N07418)

Andel invånare som upplever att de har möjlighet att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken för sina vardagliga resor (%), boende i centralort, boende i annan tätort samt boende utanför tätort, SCB Medborgarundersökning

Uppföljning av internkontroll

Internkontroll ska förebygga, upptäcka och åtgärda fel och brister som riskerar att hindra kommunen från att bedriva verksamhet på ett ändamålsenligt sätt eller nå kommunens mål. Enligt kommunens styrmodell och tillhörande anvisningar ska samtliga nämnder i sin budget upprätta en internkontrollplan i syfte att samla riskområden som ska hållas under uppsikt och systematiskt kontrolleras under året. Internkontrollplanen har sin utgångspunkt i nämndernas väsentlighets- och riskanalys, där risker identifieras och värderas utifrån hur stor sannolikheten är att den inträffar samt utifrån hur stor konsekvensen blir ifall den inträffar. I enlighet med kommunens styrmodell är arbetet med internkontroll nära sammankopplat med arbetet att identifiera kritiska verksamhetsfaktorer. Ett första steg i arbetet med internkontroll är att identifiera vilka områden och resultat som är kritiska för verksamheten. Dessa följs sedan upp kontinuerligt under året. Därutöver görs en väsentlighets- och riskanalys som utmynnar i en internkontrollplan.

Samtliga nämnder har i samband med antagen budget genomfört och dokumenterat en risk- och väsentlighetsanalys samt upprättat en internkontrollplan innehållandes de risker som identifierats. Av nämndernas uppföljningar under året kan konstateras att arbetet genomförs enligt plan. Alla kontrollpunkter har redovisats utifrån om kontrollen genomförts utan anmärkning eller med anmärkning samt utifrån vad genomförda kontroller påvisat.

Vissa risker återfinns i nämndens kontrollplan för att möjliggöra att systematiskt kontrollera och följa utveckling inom ett område där sannolikheten för att risken realiserar är stor eller redan är ett pågående problem. Detta är ett av skälen till att risker, vid kontroll, påvisar avvikelser. Merparten av kontrollerna påvisade dock inga eller försumbara avvikelser. Därtill är det mer sannolikt att risker som är utformade som någon typ av åtgärd som ska genomföras har kontrollerats med anmärkning, då olika omständigheter som exempelvis pågående pandemi kan försvåra att genomföra olika åtgärder eller aktiviteter. Risker som kontrollerats inför årsredovisningen med anmärkning återfinns inom barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, miljöskyddsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden och vård- och omsorgsnämnden. Det är i sig inte konstigt att risker som identifierats i verksamheten också infaller under året. I samtliga fall beskrivs vilka åtgärder som vidtas när anmärkningar funnits. I vissa fall identifieras risker med höga riskvärden och kräver därför omedelbara åtgärder i berörd nämnd. Sådana risker har identifierats inom barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden. Risker som bedömts kräva omedelbara åtgärder har följts upp av berörda nämnder under året med fokus på åtgärder, vilka nämnden påbörjat att vidta redan vid budgetens antagande.





God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning



Utvärdering av god ekonomisk hushållning


Kommuner har sedan år 1992 haft krav på sig att verksamheten ska bedrivas enligt god ekonomisk hushållning. Vidare ska god ekonomisk hushållning prägla hela den kommunala koncernen. Kommunfullmäktige beslutar om målen för god ekonomisk hushållning och dessa anges i kommunens budget. En utvärdering och avstämning av de beslutade målen för 2021 följer nedan. Därefter analyseras den ekonomiska ställningen för den kommunala koncernen. Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet, på kort och lång sikt. I kommunallagens elfte kapitel anges att det för den kommunala verksamheten ska finnas mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Målen och riktlinjerna ska omfatta såväl ekonomi som verksamhet och utformas av kommunerna. Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar, det vill säga ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Verksamhetsperspektivet tar sikte på att kommunen måste bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt för att kunna skapa förutsättningar för en god ekonomisk hushållning. För att säkerställa detta måste det finnas ett klart samband mellan resurser, prestationer, resultat och effekter. För att kommunen ska anses ha en god ekonomisk hushållning ska en majoritet av de finansiella målen samt verksamhetsmålen vara uppfyllda vid årsboks slutet.


Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Årets resultat ska uppgå till minst 4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag				
Årets resultat som andel av skatteintäkter och statsbidrag (%)	6,9	6,4	4,0	
<p>Årets resultat uppgår till 185,5 mnkr, vilket motsvarar 6,9 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Målet bedöms därmed uppnått.</p> <p>Ett resultatöverskott om 4 procent bedöms rimligt då det skapar utrymme för att bibehålla en finansiell kapacitet för att hantera de kommande investeringsvolymerna och de demografiska utmaningarna som Alingsås och Sverige står inför. Medelvärde 2017-2021 uppgår till 5,2 procent vilket stärker Alingsås finansiella kapacitet.</p>				

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 procent				
Självfinansieringsgrad av investeringar (%)	253,7	303,0	180,1	
<p>Självfinansieringsgraden av investeringarna mäter hur stor andel av investeringarna som kan finansieras med årets resultat och avskrivningar. En prognos om 100 procent innebär att kommunen kunnat självfinansiera samtliga av årets investeringar. Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 100 procent, vilket innebär att målet uppnås i och med årets utfall på 253,7 procent.</p>				

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag				
Skatteintäkter och generella statsbidrag (%)	6,1	6,3	5,4	
Verksamhetens nettokostnad, inklusive finansnetto (%)	5,5	3,7	4,4	
<p>Skatter och bidrag ökade med 6,1 procent under 2021 medan nettokostnadsutvecklingen uppgick till 5,5 procent.</p> <p>En jämförelse mellan dessa nyckeltal bör vara långsiktig eftersom en obalans mellan dessa nyckeltal under en längre tid urholkar ekonomin. Medelvärde för perioden 2017-2021 är 5,1 procent för skatter och bidrag medan det för nettokostnadsutvecklingen är 3,7 procent.</p>				


Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Kommunens externa låneskuld ska inte överstiga 4,0 mdkr				
Kommunens externa låneskuld, mdkr	3,5	3,4	3,4	
Årets nyupplåning uppgår till 100 mnkr och en total extern låneskuld i bokslutet på 3,5 mdkr.				



Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Soliditeten för kommunkoncernen ska vara oförändrad eller öka				
Soliditet, kommunkoncernen (%)	25,6	22,9	20,8	
En soliditet på 25,6 procent innebär en förstärkning med 2,7 procentenheter mot föregående år och att målet är uppfyllt.				


Utvärdering av god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv


De 5 mål för god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv som anges i budget 2021-2023 bedöms uppfyllda. Därmed är den samlade bedömningen att Alingsås kommun uppfyller god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv år 2021.


Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

Nyckeltal	Medelvärde, alla kommuner 2021	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel elever som klarar sin skolgång i grund- och gymnasieskola ska vara över riksgenomsnittet					
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	83,4	87,7	90,5	84,5	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	64,3	72,5	73,6	74,9	
Elever i årskurs nio som är behöriga till gymnasiet och gymnasieelever som tar examen inom fyra år är över genomsnittet för alla kommuner i Alingsås. Både flickor och pojkar klarar grund- och gymnasieskola i större utsträckning i Alingsås jämfört med genomsnittet.					

Nyckeltal	Medelvärde, alla kommuner 2020	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Brukarnas nöjdhet med hemtjänst och särskilt boende ska vara över riksgenomsnittet					
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	91	i.u.	95	94	
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	81	i.u.	86	88	
Alingsås har historiskt haft höga resultat när brukare inom äldreomsorg och hemtjänst ska betygsätta deras upplevelse av omsorgen. År 2021 är undersökningen försenad, resultat kommer att presenteras först i juni 2022. Därför görs bedömningen utifrån 2020 års utfall, som uppgår till 95 respektive 86 procents nöjdhet. Båda utfall är över genomsnittet för alla kommuner.					

Nyckeltal	Medelvärde, alla kommuner 2021	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel vuxna personer som inte återkommer i försörjningsstöd efter avslutat försörjningsstöd ska vara över riksgenomsnittet					
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	79	86	76	66	
Utvecklingen bland de som inte återkommer i försörjningsstöd efter en period med avslutat försörjningsstöd är positiv i Alingsås de senaste tre åren, och befinner sig nu på en nivå över genomsnittet för alla kommuner.					

Nyckeltal	Medelvärde, alla kommuner 2021	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Andel nöjda brukare inom LSS som trivs hemma ska vara över riksgenomsnittet					
Brukarbedömning gruppbostad LSS - Brukaren trivs alltid hemma, andel (%)	82	80	82	86	
<p>Brukarnas nöjdhet inom gruppbostad LSS är år 2021 två procentenheter lägre än genomsnittet i Sverige. En större skillnad om 10 procentenheter syns bland kvinnor och män, där kvinnor är mer nöjda. Om man istället tittar på motsvarande brukarbedömningsmått för boende inom LSS totalt, befinner sig Alingsås över genomsnittet med 81 procents nöjdhet jämfört med 78 procent i genomsnitt.</p>					

Nyckeltal	Medelvärde, alla kommuner 2021	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Bedömning
Handläggningstid bygglov ska vara lägre än riksgenomsnittet					
Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar	30	34	35	124	
<p>Handläggningstiden för bygglov är något längre i Alingsås jämfört med medelvärdet i alla kommuner, som är 30 år 2021. Alingsås har de senaste två åren kraftigt minskat handläggningstiderna inom bygglov, och är nu på en nivå strax över genomsnittet.</p>					

Utvärdering av god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv

I budget 2021-2023 har kommunfullmäktige pekat ut fem mål med sju tillhörande nyckeltal för uppföljning som verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Målen har målnivåer som utgår från att Alingsås resultat inom berörda verksamhetsområden ska överstiga genomsnittet för alla kommuner. Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning motsvarar i hög grad verksamheternas grunduppdrag och berör stora och kostnadsintensiva verksamhetsområden. Utifrån 2021 års utfall kan konstateras att tre av fem mål uppfylls, vilket innebär att en majoritet av målen är uppfyllda. Därtill innehåller två av målen två nyckeltal vardera, sett till utfallen i uppföljningen har alltså fem av sju nyckeltal klarat målsättningen för 2021.

De två mål som inte uppfylls, målet om att handläggningstiden för bygglov ska vara lägre än riksgenomsnittet och målet om brukarnas nöjdhet inom LSS, är nära genomsnittet för alla kommuner och sticker inte ut i relation till genomsnittet vilket tidigare var fallet för målet om handläggningstid inom bygglov. Bedömningen är att kraven på verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning är uppfyllda.

Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

För att en kommun ska bedömas ha god ekonomisk hushållning behöver det göras en samlad bedömning över de finansiella målen och verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning. Alingsås kommun uppnår samtliga finansiella mål för år 2021 men ligger under målvärdena för ett par av verksamhetsmålen. Dock uppnås uppsatta krav på god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv utifrån att en majoritet av målen är uppfyllda. Med tanke på att Alingsås med väldigt liten marginal ligger under målvärdet, som är riksgenomsnittet, för andel nöjda brukare inom LSS samt handläggningstiden för bygglov görs den samlade bedömningen att Alingsås har god ekonomisk hushållning ur ett helhetsperspektiv. Alingsås har en generellt hög kvalitet i verksamheten, vilket kan utläsas av de prioriterade målen med tillhörande indikatorer, och har samtidigt en stabil ekonomi med ett högt resultat.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Utvärderingen av Alingsås kommuns finansiella ställning utgår från koncernperspektivet med nedbrytning till skattefinansierade, avgiftsfinansierade och affärsdrivande verksamheter. Enskilda koncernenheter kommenteras där det är relevant. Utvärderingen utgår från områdena:

- Koncernens intäkter, kostnader och resultat
- Budgetföljsamhet
- Koncernens investeringar och deras finansiering
- Pensionsskuldens utveckling
- Koncernens soliditet

Resultatutveckling

Årets resultat (mnkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Kommunkoncernen	312,7	230,5	149,4	145,7	91,1
varav skattefinansierad verksamhet	186,0	158,5	104,9	69,8	125,9
varav avgiftsfinansierad verksamhet	-0,2	4,8	-8,4	1,2	-1,2
varav affärsdrivande verksamhet	126,9	67,2	52,9	74,7	-33,6
Kommunen	185,5	162,8	96,7	71,0	125,1
Kommunkoncernens resultat i förhållande till totala kostnader (%)	8,7	6,7	4,5	4,7	2,8
Resultat för skattefinansierad verksamhet i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag (%)	6,9	6,2	4,4	3,1	5,7

Den skattefinansierade verksamheten består av kommunens nämnder samt Alingsås och Vårgårdas räddningstjänstförbund (78 procent). Den avgiftsfinansierade verksamheten består av VA och Avfall. Den affärsdrivande verksamheten består av AB Alingsås Rådhus-koncernen. Totala kostnader definieras som verksamhetens kostnader plus avskrivningar och finansiella kostnader.

Kommunkoncernens resultat uppgick vid årets utgång på 312,7 mnkr (230,5) vilket är ännu ett historiskt starkt resultat. Det genomsnittliga resultatet de fyra senaste åren, exklusive årets resultat, uppgår till ca 154 mnkr. I förhållande till totala kostnader uppgår årets resultat till 8,7 procent (6,7 procent), medan det genomsnittliga värdet för den senaste femårsperioden uppgår till 5,4 procent.

Resultaten i de skattefinansierade- och affärsdrivande verksamheterna förbättrades under det gångna året. För den skattefinansierade verksamheten blev 2021 ett väldigt starkt år med ett resultat om 186,0 mnkr (158,5). Årets höga resultat förklaras bland annat av fortsatt statliga bidrag som en följd av pandemin, ökade skatteintäkter samt en mer positiv kommunalekonomisk utjämnning jämfört med föregående år. Kommunens exploateringsverksamhet, med reavinster på knappt 8 mnkr, har däremot minskat betydligt jämfört med 2020 års exploateringsresultat på knappt 33 mnkr. Positivt är att för första gången på många år uppvisar kommunens nämnder, exklusive exploateringsverksamheten och den avgiftsfinansierade verksamheten, ett samlat överskott även om det fortsatt finns strukturella utmaningar att arbeta med i vissa nämnder. Relateras årets resultat i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag utgör årets resultat 6,9 procent.

Inom den avgiftsfinansierade verksamheten blev årets utfall -0,2 mnkr (4,8 mnkr) med ett positivt resultat gällande avfallsverksamheten medan VA-verksamheten uppvisar ett negativt resultat. Avfallsverksamhetens resultat beror främst på ökade intäkter för deponier, slaghämtning och avfallshämtning medan VA-verksamhetens försämrade resultat främst kan hänföras till kostnadsökningar avseende förstudie om läkemedelsrensning samt ombyggnad, reparation och underhåll av Nolhaga reningsverk, se vidare nedan under avsnittet Driftredovisning.

Den affärsdrivande verksamheten redovisar ett resultatöverskott om 126,9 mnkr (67,2 mnkr), vilket är en kraftig ökning gentemot föregående år. Fastighetskoncernen redovisar reavinster motsvarande nästan 87 mnkr för 2021 att jämföra med 25 mnkr för 2020. Reavinsterna avser bland annat försäljning av tomter på Brogården och i centrala Alingsås. Fastighetskoncernen har också sålt ett dotterbolag i samband med ombildning av 19 hyresrätter till

bostadsrätter. Energikoncernen ökar även sina intäkter på grund av främst högre elförsäljning som en följd av kallare väder och högre elpriser.

I snitt har den affärsdrivande verksamheten haft en resultatnivå om ca 57 mnkr den senaste femårsperioden. Under 2017 avvek resultatet väsentligt för den affärsdrivande verksamheten jämfört med tidigare år på grund av införandet av gemensam finanshantering och internbank då samtliga ränteswappar i fastighetskoncernen löstes in. Resultatet i den affärsdrivande verksamheten uppgick då till -34 mnkr, vilket påverkar det angivna snittresultatet. Bortser man från engångsposterna från 2017, det vill säga lösenkostnader av ränteswappar, uppgår snittresultatet för de senaste fem åren istället till ca 84 mnkr för bolagskoncernen.

Budgetföljsamhet

Drift

Driftresultat i mnkr	Budget	Bokslut	Budgetavvikelse	Budgetavvikelse
	2021	2021	(mnkr)	(%)
Skattefinansierad verksamhet	103,3	186,0	82,7	80,1%
Avgiftsfinansierad verksamhet	2,4	-0,2	-2,6	-108,3%
Affärsdrivande verksamhet	48,5	126,9	78,4	161,6%
Kommunkoncern	154,2	312,7	158,5	102,8%

Alingsås kommunkoncern sammanställda resultat 2021 uppgår till 312,7 mnkr vilket är 158,5 mnkr över det budgeterade resultatet på 154,2 mnkr. De stora skillnaderna jämfört med budget beror huvudsakligen på ett överskott gällande kommunens finansiering på 60 mnkr kopplat främst till ökningen av skatteintäkter och generella bidrag. Den affärsdrivande verksamheten uppvisar också en stor positiv avvikelse om 78 mnkr som en följd av fler försäljningar av fastigheter och tomter jämfört med budgeterat samt ett relativt försiktigt budgeterat resultat i övrigt.

Vad gäller den skattefinansierade delen hänförligt till nämnderna, exklusive finansieringen, finns en positiv avvikelse jämfört med budget på 23,3 mnkr. Både generella och specifika bidrag från staten, bland annat från Socialstyrelsen som en följd av pandemin och från Skolverket, bidrar även för 2021 med positiva avvikelser gentemot föregående år och mot budget. De största avvikelserna mot budget finns hos vård- och omsorgsnämnden (16,3 mnkr), socialnämnden (6,3 mnkr) och barn- och ungdomsnämnden (8,7 mnkr).

Budgetkolumnen ovan avser kommunens sammanställda budget med tillägg för budget för Alingsås och Vårgårda räddningstjänstförbund. För djupad information gällande verksamheternas resultat återfinns för skatte- och avgiftsfinansierad verksamhet i driftredovisningen medan ytterligare information för den affärsdrivande verksamheten finns i respektive aktiebolags årsredovisning.

Investering

Investeringar i mnkr	Budget	Bokslut	Budgetavvikelse	Budgetavvikelse
	2021	2021	(mnkr)	(%)
Skattefinansierad verksamhet	122,1	99,1	23,0	19%
Avgiftsfinansierad verksamhet	152,6	53,1	99,5	65%
Affärsdrivande verksamhet	501,2	332,8	168,4	34%
Kommunkoncernen	775,9	485,0	290,9	37%

Som framgått ovan investerade Alingsås kommunkoncern 485,0 mnkr att jämföra med budgeterade investeringar om 775,9 mnkr, vilket totalt innebär investeringar på 290,9 mnkr under budgeterad nivå. Majoriteten av de budgeterade investeringarna återfinns inom de verksamheter som är avgiftsfinansierade respektive affärsdrivande.

Inom den skattefinansierade verksamheten beror det låga utfallet främst på exploateringsverksamhet där ett antal projekt senarelagts.

Vad gäller den avgiftsfinansierade verksamheten är det VA-verksamheten som står för merparten av de budgeterade investeringarna och det är även där som utfallet är lägre än budgeterat. Detta beror till stor del på förseningar gällande Nohaga reningsverk men även andra projekt har investeringsutfall under budget kopplat till både förseningar och andra ändringar.

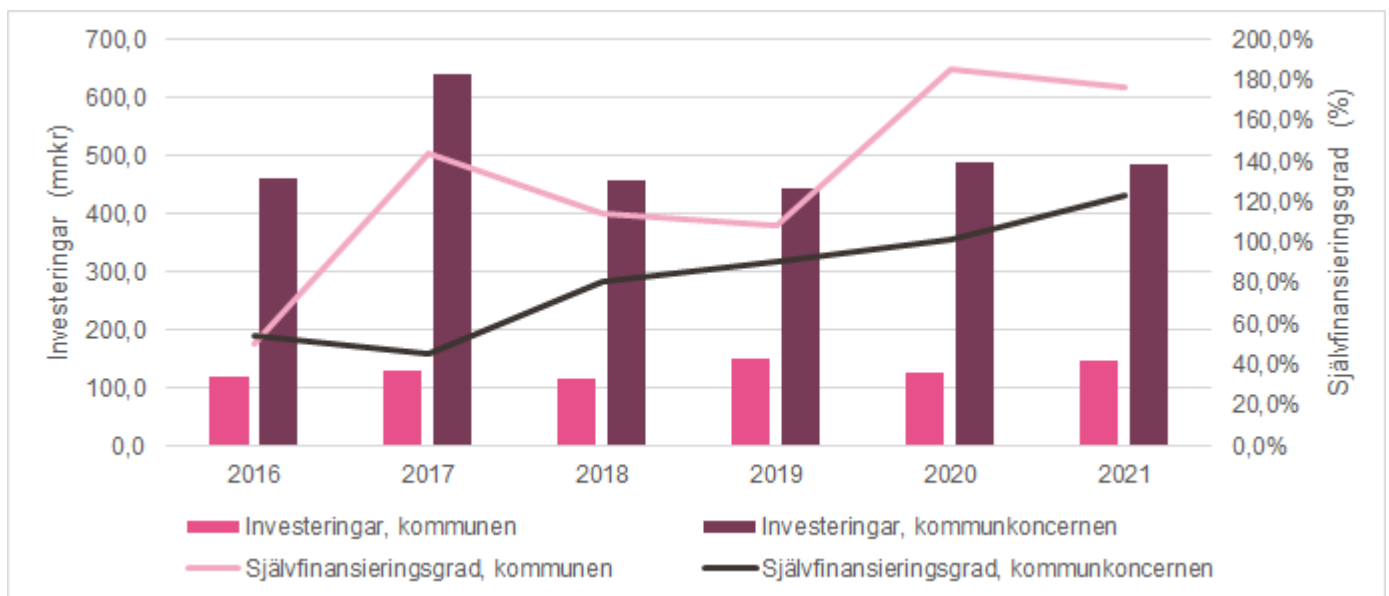
Den affärsdrivande verksamheten står för den beloppsmässigt största avvikelsen med ett investeringsutfall på 332,8 mnkr mot budgeterade 501,2 mnkr. Avvikelsen beror främst på projekt som är senarelagda eller försenade.



Kommunkoncernens investerings- och finansieringsverksamhet

Investeringsverksamheten

Som framgått ovan investerade Alingsås kommunkoncern för 485,0 mnkr. Majoriteten av investeringsvolymen i kommunkoncernen är relaterad till bolagskoncernen och främst AB Alingsåshem och Fabs AB. Självfinansieringsgraden av årets investeringar uppgick vid årets utgång till 123,0 procent (101,5), vilket kan jämföras med den genomsnittliga självfinansieringsgraden för den senaste femårsperioden om 88,2 procent. Ökningen av självfinansieringsgraden i jämförelse med föregående period beror till stor del på det ovanligt starka resultatet för året som till viss del förklaras av realisationsvinster i fastighetskoncernen. En hög självfinansieringsgrad inom kommunkoncernen är av vikt då det innebär att kommunkoncernen kan hantera finansieringen utan att öka låneskulden.



Långfristiga skulder

Lån från banker och från kreditinstitut har ökat med 100 mnkr gentemot föregående år och uppgår vid årets utgång till 3 502,8 mnkr. Kommunen har administrerat upplåningen till kommunkoncernen och låneportföljen inom internbanken. Upplåningen har varit för att finansiera kommande investeringar i fastighetskoncernen.

Soliditet

Soliditet i %	2021	2020	2019	2018	2017
Koncernen (fullfonderingsmodell)	25,6	22,9	20,8	19,3	17,5
Kommunen (fullfonderingsmodell)	18,7	16,8	14,6	13,7	12,6
Koncernen (blandmodell)	36,0	34,2	33,0	32,1	31,3
Kommunen (blandmodell)	30,7	29,8	28,3	28,0	27,8

Soliditet är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet och mäter hur mycket av tillgångarna som finansierats med eget kapital. Soliditetsutvecklingen beror på förändring av eget kapital och tillgångar. För 2021 uppgick soliditeten för kommunkoncernen vid årets utgång till 25,6 procent, vilket betyder en ökning mot föregående år om totalt 2,7 procentenheter. Soliditetsutvecklingen förklaras av att kommunkoncernen för året presenterade ett ovanligt starkt resultat. Alingsås kommun har ingen specifikt uttalad soliditetsnivå att nå utöver att soliditeten ska hållas på en jämn nivå eller öka. Att soliditetsnivån mellan åren är jämn och ökar är positivt då det skapar ett ökat handlingsutrymme för kommunkoncernen att kunna hantera oförutsägbara händelser och eventuella fluktuationer i resultatutvecklingen. Ur ett koncernperspektiv är det av stor vikt att bolagen inom den affärsdrivande verksamheten har en gynnsam och stabil soliditet, annars riskerar kommunen att behöva tillskjuta medel om de drabbas av finansiella svårigheter.

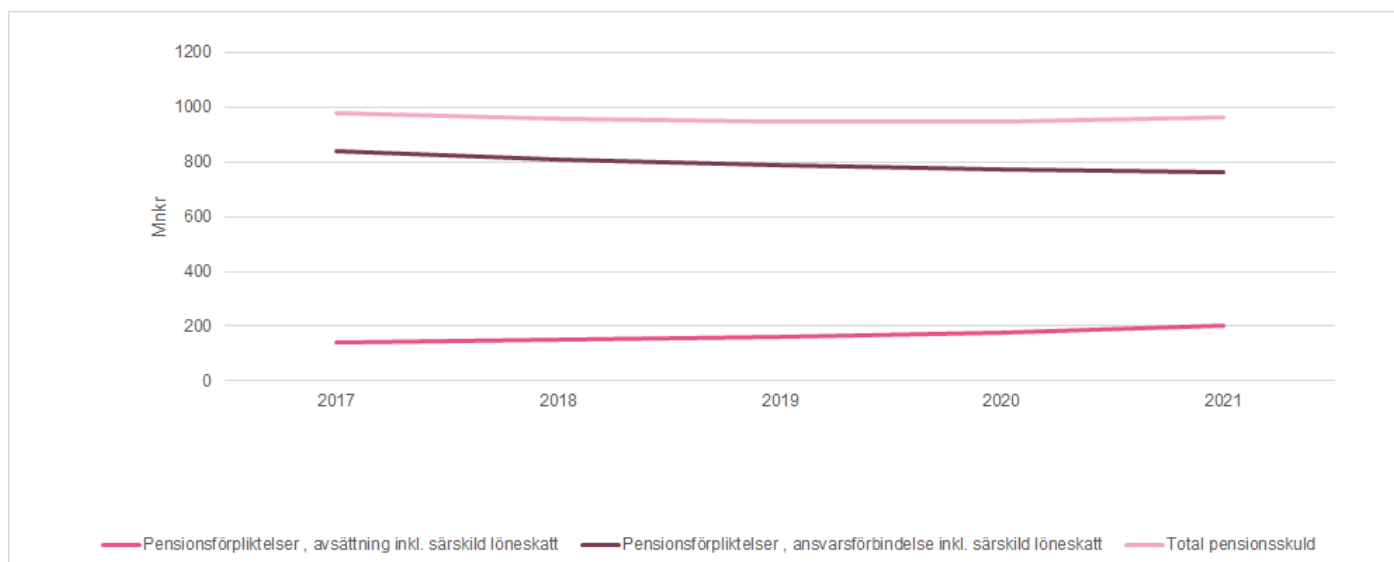
Pensionssskuld

Den totala pensionssskulden för kommunkoncernen i Alingsås uppgår vid årets utgång till 965,0 mnkr, vilket är en ökning med 17,6 mnkr jämfört med föregående år (947,4 mnkr). Pensionssskulden väntas minska ytterligare de kommande 40 åren. Detta beror på förändringar i pensionsavtalet som går från förmånsbestämda pensioner till avgiftsbestämda pensioner.

Under 2021 ändrade SKR det antagandet om livslängd som ligger till grund för beräkningarna av pensionssskulden. Detta ledde till en engångsökning av skulden med 26,1 mnkr. Exklusive denna engångsjustering skulle skulden minskat med 8,5 mnkr.

Det faktum att pensionssskulden över tid kommer att minska är gynnsamt för kommunens skuldsättning. Att pensionssskulden minskar har en positiv inverkan på kommunens soliditet, detta mot bakgrund av att kommunen följer fullfundsmodellen vid redovisning av pensionssskulden. Detta innebär att pensionssskulden redovisas som en avsättning i balansräkningen och inte som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Den totala pensionssskulden visualiseras i balansräkningen på balansräkningens skuldsida vilket medför en lägre soliditetsnivå än vid redovisning av pensionssskulden i form av blandmodellen. Detta medför att soliditeten blir lägre för Alingsås kommun än för kommuner som redovisar pensionen i form av en ansvarsförbindelse.

För ytterligare upplysningar om pensionssskulden, se avsnittet Analys av pensionssskulden.



Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

Sammanfattningsvis har resultatutvecklingen de tre senaste åren för den kommunala koncernen varit stark med ett genomsnittligt resultat under den senaste femårsperioden om 185,9 mnkr. År 2021 blev ett historiskt starkt år resultatmässigt för kommunen med ett samlat resultat om 185,5 mnkr. Resultatet för den kommunala koncernen uppgick vid årets utgång till 312,7 mnkr. Den goda resultatutvecklingen för året förklaras framförallt av realisationsvinster, statsbidrag och högre skatteintäkter. Kommunkoncernen har ett resultat som är ungefär dubbelt så högt som budget och både kommunen och bolagskoncernen avviker positivt.

Kommunkoncernen uppvisar en ekonomi i balans för året och har kunnat finansiera årets investeringar. Det finns fortsatta utmaningar att arbeta med men en stabil ekonomi ger bra förutsättningar för att ta sig an kommande utmaningar inom både ekonomi- och verksamhetsutveckling.

Balanskravsresultat

Balanskravet är ett krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader som regleras i kommunallagen. Balanskravet innebär att budget ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett enskilt år uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet avser kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation.

Enligt gällande normering redovisas balanskravsutredningen nedan. Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs. Därför börjar balanskravsutredningen med årets resultat enligt resultaträkningen som justeras för samtliga realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar. Därtill finns det möjlighet att gottgöra resultatet för realisationsvinster/förluster som uppstått vid avyttring av tillgångar om dessa avyttringar bidrar till en god ekonomisk hushållning (t.ex. kostnadsbesparingar) i framtiden. Återföring ska också ske av orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Eftersom kommunen redovisar pensionsförplikterna enligt fullfonderingsmodellen justeras denna effekt i balanskravsresultatet.

Alingsås kommun har uppfyllt balanskravet sedan det infördes år 2000. Det finns därmed inget tidigare underskott att återställa. Balanskravsresultatet uppgår år 2021 till 169,2 mnkr, vilket innebär att Alingsås kommun uppnår kravet om en balans mellan intäkter och kostnader. Årets balanskravsresultat är en förbättring mot föregående års balanskravsresultat.

Alingsås kommun har beslutat att inte tillämpa någon resultatutjämningsreserv (RUR), vilket innebär att ingen redovisning av denna görs.

Det strukturella resultatet erhålls genom att balanskravsresultatet justeras för reavinster från tomtförsäljningar. Reavinster från tomtförsäljningar uppgår till 7,8 mnkr. Kommunens budget för 2021 anger att det strukturella resultatet bör uppgå till minst 3 procent av skatter och generella statsbidrag för att möta kommande finansieringsbehov. Det strukturella resultatet enligt ovanstående definition uppgår till 162,1 mnkr, vilket motsvarar 6,0 procent av skatter och generella statsbidrag.

Belopp i mnkr	2021	2020
Årets resultat enligt resultaträkningen	185,5	162,8
Samtliga reavinster	-1,1	-1,1
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-4,8	-4,2
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,8	7,4
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	180,4	164,9
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	-11,2	-14,8
Årets balanskravsresultat	169,2	150,1

Väsentliga personalförhållanden

Personalredovisning

I december 2021 var antalet tillsvidareanställda 3 135 personer vilket motsvarar en minskning med 27 medarbetare jämfört med 2020. Minskningen återfinns framförallt inom barn- och ungdomsnämnden och förklaras med svårighet att rekrytera tillsvidareanställd behörig personal. Att antalet årsarbetare har minskat i mindre utsträckning än antalet tillsvidareanställda kan förklaras av det fortsatta arbetet med Heltidsresan inom framförallt vård- och omsorgsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden där nämnderna arbetar med att erbjuda ökad sysselsättningsgrad till medarbetare som inte har en heltidstjänst. Den genomsnittliga sysselsättningsgraden har under året ökat med 0,6 procentenheter till 95,7 procent.

Den utförda tiden av timavlönade har ökat med motsvarande 5,8 årsarbetare under året vilket kan förklaras av tillfälliga behov inom kärnverksamheten att bemanna under pandemin och vid tillfälligt förhöjd frånvaro i form av framförallt sjukfrånvaro och vård av barn. Personalomsättningen har under 2021 ökat från 7,2 procent till 8,3 procent vilket är låga siffror jämfört med perioden före pandemin. Bland de grupper som haft högst personalomsättning under 2021 återfinns handläggare/specialister inom samhällsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen tillsammans med behöriga lärare inom barn- och ungdomsnämnden. Medelåldern för anställda inom Alingsås kommun är 45,5 år jämfört med 45,7 år under 2020.

Antal anställda	Tillsvidare	Visstidsanställda	Kvinnor	Män
December 2021	3 135	279	2 266	748
December 2020	3 162	296	2 709	749

Årsarbetare*	Tillsvidare	Visstidsanställda	Kvinnor	Män
December 2021	3 000	245	2 522	723
December 2020	3 010	252	2 541	721

*Antalet heltidsanställningar enligt anställningsavtalen summerat utgör antalet årsarbetare, exklusive vilande anställningar.

Den arbetade tiden består till 88 procent av tid utförd inom ramen för månadanställdas ordinarie arbetstid och 10,5 procent av timavlönades arbetstid. Jämfört med föregående år har andelen tid utförd av timavlönad ökat med 0,5 procent. Den sammanlagda övertiden inom kommunen har ökat något under året, från 19 till 23 årsarbetare, varav den absoluta merparten inom vård- och omsorgsnämnden.

Frånvaro till följd av vård av sjukt barn har under året ökat från 23 årsarbetare till 29 årsarbetare jämfört 2020, ökningen har främst skett inom vård och omsorgs- samt barn- och ungdomsnämnden och förklaras av förhållningssätt kopplat till covid-19.

Kompetensförsörjning

Nämnderna har under året arbetat vidare med riktade aktiviteter i syfte att säkra kompetensförsörjningen och anpassa verksamheten utifrån covid-19. Exempel på aktiviteter följer nedan:

- Utveckling av organisation, roller och arbetsätt exempelvis i form av befattningen Förskoleassistent och Signs of safety (kompetenshöjande satsning inom socialnämnden)
- Kompetensförstärkningsprojekt förskola
- Äldreomsorgslyftet
- Språkbudsutbildning inom vård- och omsorgsnämnden
- Utveckling och digitalisering av delar i introduktionsprocessen för nya medarbetare och chefer
- Digital referenstagning
- Ställningstagande och stödmaterial kring distansarbete framtaget
- Framtagande och lansering av olika e-learningkurser
- Reviderade rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet
- Fortsatt samarbete med lärosäten för utveckling och validering av kompetens
- Mentorsprogram, bland annat inom barn- och ungdomsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden

Arbetet med revidering av personalpolitiska dokument, utveckling av kommunportalen samt fortsatt process kring Kabomprojektet, ett nytt kommunhus, är några exempel på kommungemensamma utvecklingsarbeten som pågår eller har initierats under året och som kommer att fortlöpa under 2022.

Sammantaget har flertalet av nämnderna haft fortsatta rekryteringssvårigheter kopplat till vissa befattningar under året. Behörig personal inom barn- och ungdomsnämnden tillsammans med erfarna enhetschefer är yrkesgrupper som varit särskilt svårrekryterade där kommunen arbetar med aktiviteter för att främja och förändra situationen framåt.

Ledarskap

Under pandemin har fokus för ledare inom Alingsås kommun varit att leda en verksamhet i förändring och möta upp de utmaningar och möjligheter som pandemin inneburit i dess stadier inom våra olika verksamheter.

Kommunens ledarutvecklingsprogram har genomförts enligt plan med utbildningar i Indirekt ledarskap (IL), Utvecklande ledarskap (UL) och Utveckling av grupp och ledare (UGL). Ett utvecklingsarbete kring ledarutvecklingsprogrammet har påbörjats och kommer att fortsätta under 2022.

Nätverksträffar har genomförts med förvaltningarnas avdelnings- och verksamhetschefer, där fokus för året varit att stärka värdegrunden genom fördjupat erfarenhetsutbytet och nätverkandet mellan förvaltningarna.



Arbetsmiljö

Nämnderna har under året arbetat med riktade arbetsmiljöinsatser i syfte att omhänderta uppsatta arbetsmiljömål samt åtgärder utifrån genomförda skyddsronder.

Året har fortsatt präglats av frågor kopplat till covid-19 och verksamheterna har prioriterat att arbeta vidare med riskbedömningar i dialog med skyddsombud och uppföljning av framtagna handlingsplaner. Covid-19 har varit en stående punkt på samtliga verksamhetsmöten inom kommunen i syfte att säkerställa att arbetet bedrivs i enlighet med gällande riktlinjer. Inom vård- och omsorgsnämnden har arbetsmiljön varit särskilt ansträngd till följd till användandet av skyddsutrustning samt rutiner och riktlinjer för att säkerställa en säker arbetsmiljö och verksamhet.

Under det senaste året har ett större arbete genomförts där Alingsås kommuns systematiska arbetsmiljöarbete (SAM) har reviderats. Arbetet har resulterat i tydligare struktur och rutiner som syftar till att underlätta arbetsmiljöarbetet för kommunens chefer. De nya rutinerna har också inneburit att det systematiska arbetsmiljöarbetet kunnat digitaliseras och att den tidigare medarbetarenkäten ersatts av ett nytt arbetssätt. Implementeringen av de nya rutinerna påbörjades under hösten och sker stegvis. Utbildningar har genomförts för chefer och skyddsombud och utbildning i förtroendevaldas arbetsmiljöansvar har påbörjats under slutet av året och kommer att fortsätta under våren 2022.

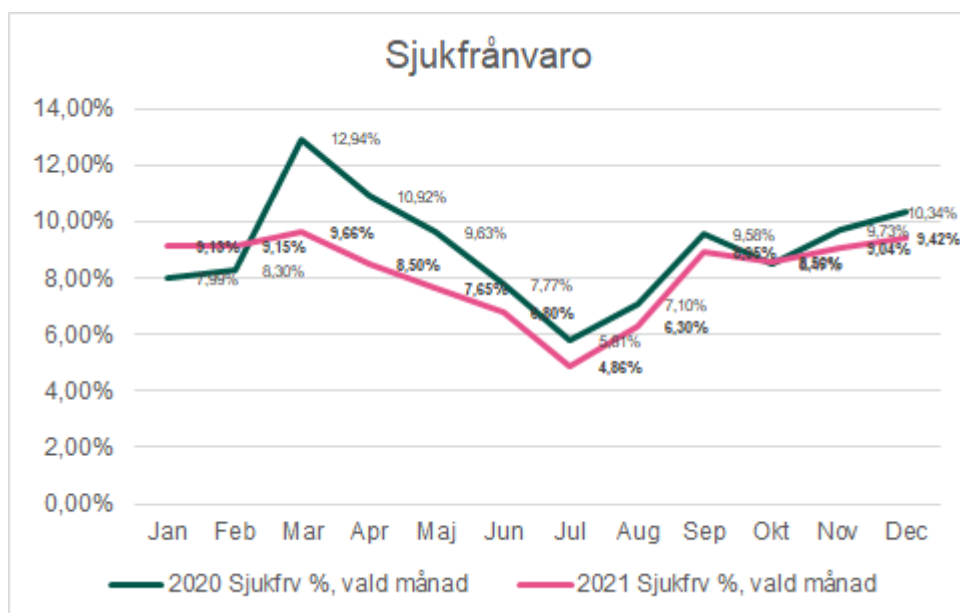
Under hösten genomförde Arbetsmiljöverket en granskning av Alingsås kommuns systematiska arbetsmiljöarbete. Inspektioner har genomförts med stickprov i hela landet i syfte till att säkra att styrningen av arbetsmiljöarbetet fungerar och leder till att det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas, ger positiva effekter och att ohälsa och olyckor förebyggs i verksamheten. Inspektionens resultat påvisade att Alingsås kommun har ett välfungerande systematiskt arbetsmiljöarbete.

Under året nyttjade 64 procent av medarbetarna sitt friskvårdsbidrag motsvarande 1 500 kr per medarbetare, vilket är en ökning från 54 procent under föregående år.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro	2020	2021	Differens
Total	9,1%	8,2%	-0,9%
Kvinnor	10,0%	9,1%	-0,9%
Män	6,1%	5,1%	-1,0%
29 år <	7,3%	6,1%	-1,2%
30-49 år	8,6%	8,0%	-0,6%
50 år >	10,2%	9,0%	-1,1%
Dag 1-14	4,3%	3,7%	-0,6%
Dag 15-59	1,4%	1,2%	-0,2%
Dag > 59	3,3%	3,2%	-0,1%

Den totala sjukfrånvaron har minskat under året, både ackumulerat på helår och sett till per månad. Sjukintervall per dag 1-14 är fortsatt den mest framträdande vilket är en förväntad effekt av pandemin och de skärpta förhållningsregler som införts på arbetsplatserna. Även regeringens beslut om tillfällig ersättning för karens och hantering av intyg för vård av sjukt barn samt smittbärarpenning tros ha ökat incitamenten för medarbetare att stanna hemma vid förkylningsliknande symptom. Den successiva minskning av sjukfrånvaron som sedan skett på helåret följer den minskade smittspridningen och pandemins utveckling i samhället i stort.



Kvinnor samt medarbetare över 50 år är de med högst sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaron har minskat inom samtliga nämnder, men är fortsatt högst inom vård- och omsorgsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden där kontaktyrken så som barnskötare, undersköterskor och förskollärare har en högre sjukfrånvaro än genomsnittet, både i nuläget och historiskt.

Diagnoser kopplat till psykisk ohälsa utgör fortsatt en av de främsta orsakerna till sjukfrånvaron av de pågående sjukfall som omfattas av sjukpenning via Försäkringskassan. Under året har Försäkringskassans tillfälligt slopade krav på läkarintyg och möjlighet att göra undantag från bedömningen mot normalt förekommande arbete från dag 181 inneburit förändrade förutsättningar för arbetsgivaren att bedriva en arbetslivsinriktad rehabilitering.

Arbetet med att implementera rehabiliteringsrutinen, från frisk till frisk, har fortlöpt enligt plan där samverkan med övriga rehabiliteringsaktörer; Försäkringskassan, vårdcentralerna i Alingsås, Vårgårda och Herrljunga samt företagshälsovården Avonova utgör en nyckelfaktor för att kunna bedriva ett aktivt och effektivt rehabiliteringsarbete. Samarbetet har förstärkts genom att parterna under året initierat ett gemensamt utvecklingsprojekt kring sjukfall där det funnits samverkande faktorer som komplicerat planering för återgång i arbete. Fortsatt fokus på det förebyggande arbetet pågår där arbetsgivaren tillsammans med företagshälsovården arbetar vidare med processen för att upptäcka, utreda och åtgärda tidiga signaler på ohälsa.

Tillbud och arbetsskador

	2020	2021	Differens
Tillbud	1 065	1 227	162
Arbetsskador	397	547	150

Under året anmäldes totalt 1 227 tillbud vilket är en ökning från 1 065 under föregående år. Antalet anmälda arbetsskador har under året ökat från 397 till 547, varav 152 har genererat sjukfrånvaro. Tillbudena och arbetsskadorna återfinns framförallt inom yrkesområden i vård och omsorg och barnomsorgen och har främst orsakats av psykisk överbelastning, skada av annan person samt olika situationer kopplat till smitta covid-19.

Förväntad utveckling

I den senaste skatteunderlagsprognosen från SKR framgår att den ekonomiska utvecklingen i Sverige fortsätter vara stark de närmsta åren. På längre sikt står Alingsås likt övriga kommuner inför utmaningen att klara av det demografiska trycket och en lägre intäktsutveckling. Det krävs en ekonomi i balans för att kunna fortsätta utveckla kommunens verksamheter och uppnå en god kvalitet.

Kommunkoncernen står inför stora investeringsbehov innevarande och kommande år som påverkar den finansiella ställningen. Det har påbörjats ett arbete för en omfattande investering för Nolhaga reningsverk. Investeringsperioden uppskattas till ungefär tio år. Nolhaga reningsverk har ett stort renoveringsbehov och flera anläggningsdelar behöver byggas nytt, byggas om eller byggas till. Kommunen har tecknat en avsiktsförklaring med Trafikverket för E20, delen Sveaplan-Götaplan, Alingsås. Avsiktsförklaringens syfte är att parterna ska verka för att genomföra ett antal åtgärder för den berörda sträckningen. Avsiktsförklaringen kommer att följas av ett antal medfinansieringsavtal för respektive åtgärd.

Därutöver finns det ett antal stora investeringar i bolagskoncernen, bland annat en ny räddningsstation och en ishall. Kommande investeringsbehov kommer behöva hanteras genom ett nytt arbetssätt där flera olika finansieringskällor kan användas. För att inte behöva öka belåningsgraden ytterligare krävs det höga resultat och alternativa finansieringslösningar.



FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning

Belopp i mnkr	Not	Kommunen			Kommunkoncernen	
		Budget 2021	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Verksamhetens intäkter	3,11		674,2	702,3	1 211,4	1 127,7
Verksamhetens kostnader	4,11		-3 121,6	-3 012,1	-3 288,4	-3 142,4
Verksamhetens nettokostnader exkl avskrivningar		-2 421,1	-2 447,4	-2 309,8	-2 077,0	-2 014,7
Avskrivningar						
Avskrivningar	5	-75,5	-73,3	-68,6	-284,7	-266,8
Verksamhetens nettokostnader		-2 496,5	-2 520,7	-2 378,4	-2 361,7	-2 281,5
Skatteintäkter	6	2 020,2	2 084,6	1 967,1	2 084,6	1 967,1
Generella statsbidrag och utjämning	7	586,9	615,1	577,7	615,1	577,7
Verksamhetens resultat		110,6	179,0	166,4	338,0	263,3
Finansiella intäkter	8,11	31,1	38,1	38,3	6,7	9,4
Finansiella kostnader	9,11	-36,5	-31,6	-41,9	-32,0	-42,2
Resultat efter finansiella poster		105,2	185,5	162,8	312,7	230,5
Extraordinära poster	10	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		105,2	185,5	162,8	312,7	230,5



Balansräkning

Belopp i mnkr	Not	Kommunen			Kommunkoncernen	
		Budget 2021	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<i>Anläggningstillgångar</i>		1 356,1				
Immateriella anläggningstillgångar	12		1,5	2,0	1,5	2,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	13		989,7	926,6	4 440,1	4 306,2
Maskiner och inventarier	13		128,8	113,8	834,5	797,3
Finansiella anläggningstillgångar	14		88,2	84,1	12,2	8,1
Summa anläggningstillgångar		1 356,1	1 208,2	1 126,5	5 288,3	5 113,6
<i>Omsättningstillgångar</i>		4 892,8				
Förråd mm	15		17,0	19,6	26,5	33,9
Fordringar	16		3 393,8	3 375,3	312,2	268,0
Kortfristiga placeringar	17		900,8	673,0	900,8	673,0
Kassa och bank	18		826,4	770,6	826,8	771,8
Summa omsättningstillgångar		4 892,8	5 138,0	4 838,5	2 066,3	1 746,7
Summa tillgångar		6 248,9	6 346,2	5 965,0	7 354,6	6 860,3
<i>Eget kapital, avsättningar och skulder</i>						
<i>Eget kapital</i>						
Eget kapital	19					
Årets resultat		105,2	185,5	162,8	312,7	230,5
Övrigt eget kapital		993,0	1 004,2	841,4	1 572,8	1 342,5
Summa eget kapital		1 098,2	1 189,7	1 004,2	1 885,5	1 573,0
<i>Avsättningar</i>						
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	917,6	949,7	933,4	965,0	947,4
Andra avsättningar	21	23,3	62,3	27,3	234,7	172,4
Summa avsättningar		940,9	1 012,0	960,7	1 199,7	1 119,8
<i>Skulder</i>						
Långfristiga skulder	22	3 265,8	2 967,3	2 766,4	2 975,2	2 774,5
Kortfristiga skulder	23	944,0	1 177,2	1 233,7	1 294,2	1 393,0
Summa skulder		4 209,7	4 144,5	4 000,1	4 268,7	4 167,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 248,9	6 346,2	5 965,0	7 354,6	6 860,3
Panter och ansvarsförbindelser						
Panter och därmed jämförliga säkerheter	24	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga ansvarsförbindelser	25	7,0	7,0	7,0	0,1	0,1

Kassaflödesrapport

Belopp i mnkr	Not	Budget 2021	Kommunen		Kommunkoncernen	
			Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Årets resultat		105,2	185,5	162,8	312,7	230,5
Justering för ej likviditetspåverkande poster	26	103,6	158,6	113,7	406,2	328,9
Övriga likviditetspåverkande poster	27	-30,0	-225,5	-26,2	-220,2	-9,1
Poster som redovisas i en annan sektion	28	0,0	-1,7	-11,0	-88,6	-35,2
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		178,8	116,9	239,3	410,1	515,1
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter		-5,3	-5,1	-4,3	-5,1	-4,3
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-200,0	-18,5	39,9	-38,9	-57,6
Ökning/minskning förråd och varulager		0,0	2,5	7,3	7,4	11,1
Ökning/minskning kortfristiga skulder		0,9	5,6	38,4	-26,9	142,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25,6	101,4	320,6	346,6	606,5
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Investering i anläggningstillgångar		-268,4	-146,6	-124,8	-485,0	-490,0
Försäljning av anläggningstillgångar		0,0	1,8	1,4	94,2	81,4
Omklassificering och ej aktiverbara kostnader		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0,0	-4,1	-6,9	-4,1	-6,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-268,4	-148,9	-130,3	-394,9	-415,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Nyupptagna lån		200,0	105,3	2,2	105,3	2,2
Amortering av skulder för finansiell leasing		0,0	-1,1	-0,2	-1,1	-0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		200,0	104,2	2,0	104,2	2,0
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR						
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		0,0	-0,9	0,0	-0,9	0,0
Årets kassaflöde		-94,0	55,8	192,3	55,0	193,0
Likvida medel vid årets början		686,2	770,6	578,3	771,8	578,8
Likvida medel vid årets slut		592,2	826,4	770,6	826,8	771,8

Fullfonderingsmodell

Till och med 2016 har kommunen redovisat pensionerna enligt blandmodellen, vilket även dåvarande lag (1997:614) om kommunal redovisning angav. Under 2017 valde Alingsås kommun att byta redovisningsprincip för redovisning av pensioner vilket fortsättningsvis strider mot den nya lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. I syfte att erhålla en jämförelse mellan de olika metoderna anges nedan resultat- och balansräkning i korthet för 2021 och 2020 med bland- respektive fullfonderingsmodell.

Orsaken till byte av redovisningsprincip är att det ger en mer rättvisande bild av kommunens finansiella ställning och att de grundläggande principerna om öppen och tydlig redovisning följs på ett bättre sätt. Övergång från bland- till fullfonderingsmodell kan öka politikernas och tjänstemäns förståelse av ekonomisk ställning och resultat, vilket i sin tur underlättar planeringen av ekonomin och verksamheten.

Resultaträkning		Blandmodell	Fullfond	Blandmodell	Fullfond
Belopp i mnkr	Not	2021	2021	2020	2020
Verksamhetens intäkter		674,2	674,2	702,3	702,3
Verksamhetens kostnader	Not 1	-3 143,7	-3 121,6	-3 046,0	-3 012,1
Avskrivningar		-73,3	-73,3	-68,6	-68,6
Verksamhetens nettokostnader		-2 542,8	-2 520,7	-2 412,3	-2 378,4
Skatteintäkter		2 084,6	2 084,6	1 967,1	1 967,1
Generella statsbidrag och utjämning		615,1	615,1	577,7	577,7
Verksamhetens resultat		156,9	179,0	132,5	166,4
Finansiella intäkter		38,1	38,1	38,3	38,3
Finansiella kostnader	Not 1	-20,6	-31,6	-22,8	-41,9
Resultat efter finansiella poster		174,4	185,5	148,0	162,8
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		174,4	185,5	148,0	162,8

Balansräkning		Blandmodell	Fullfond	Blandmodell	Fullfond
Belopp i mnkr	Not	2021	2021	2019	2019
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar		1 208,2	1 208,2	1 126,5	1 126,5
Summa omsättningstillgångar		5 138,0	5 138,0	4 838,5	4 838,5
Summa tillgångar		6 346,2	6 346,2	5 965,0	5 965,0
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat		174,4	185,5	148,0	162,8
Övrigt eget kapital		1 776,4	1 004,2	1 628,4	841,4
<i>Summa eget kapital</i>	Not 2	<i>1 950,8</i>	<i>1 189,7</i>	<i>1 776,4</i>	<i>1 004,2</i>
Summa avsättningar	Not 3	250,8	1 012,0	188,5	960,7
Summa skulder		4 144,5	4 144,5	4 000,1	4 000,1
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 346,2	6 346,2	5 965,0	5 965,0

Not 1
 Resultateffekten för 2021 är 11,1 mnkr bättre enligt fullfonderingsmodellen, vilket också är förändringen av ansvarsförbindelsen mellan åren 2020 och 2021.

Resultateffekten för 2020 var 14,8 mnkr bättre enligt fullfonderingsmodellen, vilket är förändringen av ansvarsförbindelsen mellan åren 2019 och 2020.

Not 2
 Om kommunen hade redovisat enligt blandmodellen skulle eget kapital ha ökat med ansvarsförbindelsens ingående värde per 2021-01-01, d.v.s. 772,2 mnkr. Samma gäller 2020 och då skulle ökningen ha varit 787,0 mnkr.

Not 3
 Ansvarsförbindelsen 2021 har lyfts ut från avsättningen, d.v.s. ingående balans (772,2 mnkr) reducerat med förändringen som finns i resultatet (11,1 mnkr). Samma gäller för 2020.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Årsredovisningen är till stor del upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Väsentligt avsteg från gällande lagstiftning är att Alingsås kommun lyft in ansvarsförbindelsen som en avsättning i balansräkningen. Enligt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska en förpliktelse att betala ut pensionsförmåner som intjänats före år 1998 inte tas upp som skuld eller avsättning.

Orsaken till byte av redovisningsprincip avseende pensionsförpliktelserna är att det ger en mer rättvisande bild av kommunens finansiella ställning och att de grundläggande principerna om öppen och tydlig redovisning följs på ett bättre sätt. Övergång från bland- till fullfonderingsmodell kan öka politikernas och tjänstemäns förståelse av ekonomisk ställning och resultat, vilket i sin tur underlättar planeringen av ekonomin och verksamheten. Likt tidigare år redovisar kommunen en jämförande uppställning i årsredovisningen enligt blandmodell respektive fullfundsmodell i syfte att visa på skillnaderna.

Kommunen följer från och med 2020 rekommendation R5 Leasing från Rådet för kommunal redovisning, vilken innebär att delar av kommunens leasingåtaganden klassificeras som finansiell leasing. Finansiella avtal redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala leasingavgiften redovisas som en skuld i balansräkningen. Övergången sker successivt och innebär att de avtal avseende leasing och hyra av lös egendom som tecknats från och med 2020-01-01 redovisas i enlighet med RKR R5. Övriga avtal redovisas som operationella. Från 2021 tillämpas RKR R5 på nya externa hyresavtal. Inga nya externa hyresavtal av väsentlighet har tecknats under 2021. Under 2022 kommer en genomgång av externa hyresavtal att göras i syfte att bedöma huruvida fler avtal ska tas upp som finansiella hyresavtal i redovisningen. Koncerninterna avtal har ej tagits upp som finansiella avtal i Alingsås kommuns räkenskaper. Skälet är att de bedöms omfattas av de sammanställda räkenskaperna. Totalt finns vid utgången av året 139 st. sådana koncerninterna avtal av olika omfattning och karaktär. Värdet på dessa framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, där AB Alingsåshem och Fabs AB är leasegivare gentemot Alingsås kommun, uppgår till 722,7 mnkr.

Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. Avtal med nyttjandeperiod 3 år eller mindre klassas som operationellt även om det i övrigt uppfyller kriterierna för finansiellt avtal.

Inga andra redovisningsprinciper är ändrade 2021 förutom ovanstående förändring gällande finansiell leasing.

Enligt 5 kap. 5 § LKBR ska intäkter eller kostnader i annan verksamhet än kommunens normala verksamhet redovisas som extraordinära poster. En post ska klassificeras som extraordinär om händelsen eller transaktionen som ger upphov till posten saknar ett tydligt samband med kommunens normala verksamhet, om händelsen eller transaktionen är av sådan typ att den inte kan förväntas inträffa ofta eller regelbundet och om posten uppgår till ett väsentligt belopp. Inga sådana poster finns 2021. Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i egen not, se not 11. Jämförelsestörande poster är ett resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar tas upp som immateriell tillgång. Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Med väsentligt värde menas minst ett halvt prisbasbelopp. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt under avtalstiden som är mellan 3-5 år.

Materiella anläggningstillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde är 10 000 kr.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. Komponentindelning görs främst inom gatu- och VA-verksamheten där det finns framtagna mallar. Mallarna används i de flesta fall men det åligger ansvarig projektledare att för varje enskilt projekt göra en bedömning. Detta kan ske utifrån exempelvis hur trafikerad gatan är, vilka markförhållanden som råder etc.

Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt, t.ex. verksamhetsförändringar, förändrad teknik etc.

Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt överstigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som anläggningstillgångar från och med 2020. Ingen omräkning är gjord för tidigare år.

Samtliga aktier och andelar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

För placeringsmedel värderade till verkligt värde har börskursen den 31/12 använts.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringssteg där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken för projekt från och med 2016.

Leasing

Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång.

Skulder och avsättningar

Erhållna anläggningsavgifter för VA redovisas som en förutbetalad intäkt och periodiseras på liknande sätt som anläggningen.

Erhållna offentliga investeringsbidrag redovisas som en förutbetalad intäkt och periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod. Är anläggningen komponentindelad delas även bidraget upp på samma sätt.

Tidigare redovisades anläggningsavgifter och offentliga investeringsbidrag så att de reducerade det bokförda värdet. Korrigering för anläggningsavgifter/investeringsbidrag före 2012 har inte gjorts.

Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10. KPA är Alingsås kommuns pensionsadministratör.

Övriga avsättningar har tagits upp till det belopp som bedöms krävas för att reglera förpliktelser i framtiden.

Driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 40,7 procent som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader. Personalomkostnadspålägget är i grunden 40,15 procent men kommunen lägger sedan till 0,55 procent i facklig avgift.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad.

Markförsäljningar redovisas som kortfristig skuld till dess att resultatföring sker.

Kostnader för IT och telefoni interndeberas utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen är ett sammandrag av kommunens, räddningstjänstförbundets och bolagskoncernens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser. I den kommunala koncernen ingår samtliga bolag och kommunalförbund som kommunen har minst 20 procents inflytande i. I kommunkoncernen ingår de bolag och förbund som framgått av tidigare redovisad organisationsbild.

Konsolideringsprinciper

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. Internvinster inom kommunkoncernen elimineras i sin helhet.

Intern poster av väsentlig betydelse har eliminerats. Obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt har redovisats som eget kapital.

Avsättningar

Pensionsskulden hanteras olika i kommunkoncernen. Kommunen, Alingsås Energi Nät AB och Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund är med i KPA och redovisar således skulden i balansräkningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning samt enligt BFN 2012:1 (K3) för bolagskoncernen kräver att fullmäktige, nämnd, styrelse och företagsledning gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Genomgående för kommunkoncernen är att uppskattningar och bedömningar utgår från försiktighetsprincipen. Exempel på försiktighetsprincipen, samt ovanstående ställningstagande, är främst hänförligt till poster som till exempel osäkra fordringar, tvister, avsättningar i övrigt med mera. För ytterligare information kring sådana poster hänvisas till not 1 ovan, respektive not i övrigt eller information i förvaltningsberättelsen. För eventuell mer detaljerad information avseende koncernbolagen hänvisas till respektive årsredovisning.

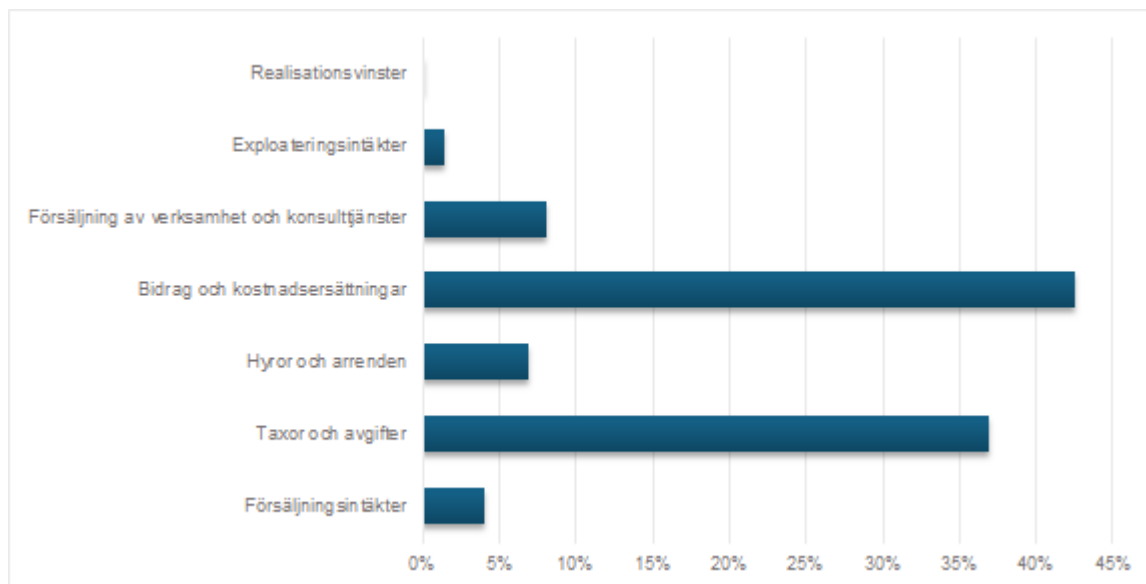
För alla händelser efter datumet för räkenskapsårets utgång som kräver justeringar eller att upplysningar lämnas har justeringar gjorts eller upplysningar lämnats.



Not 3-11 Noter till resultaträkningen

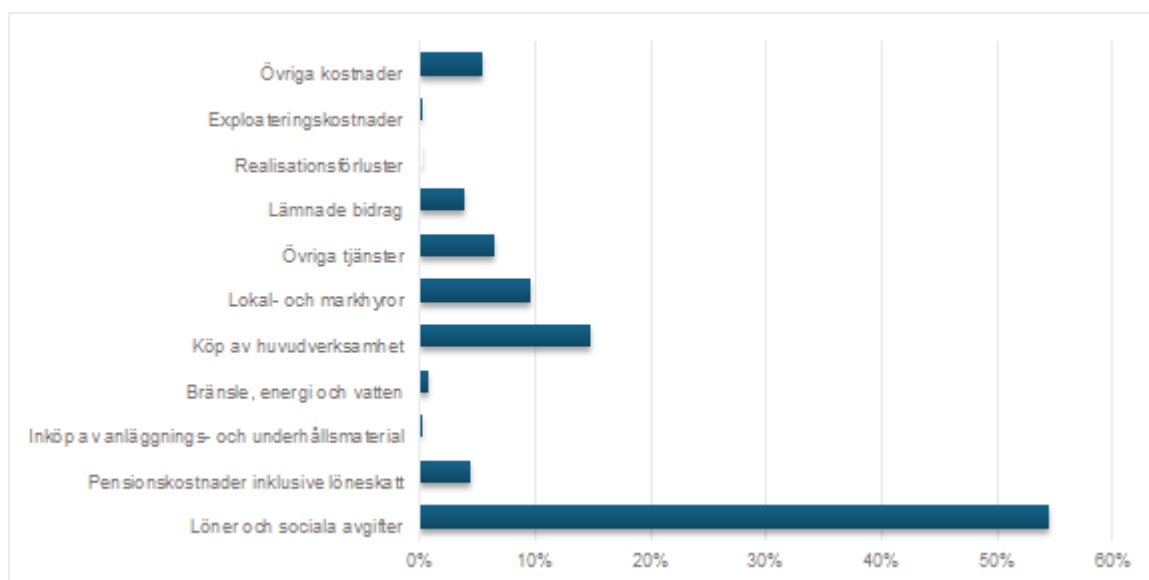
Alla belopp är angivna i mnkr.

Not 3 Verksamhetens intäkter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Försäljningsintäkter	26,8	24,5	799,0	744,2
Taxor och avgifter	248,7	235,0	272,0	257,6
Hyror och arrenden	46,9	50,5	46,9	50,5
Bidrag och kostnadsersättningar	286,4	301,7	331,4	346,2
<i>varav bidrag och kostnadsersättningar från staten</i>	<i>138,9</i>	<i>290,7</i>	<i>138,9</i>	<i>290,7</i>
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	54,7	45,9	54,7	45,9
Exploateringsintäkter	9,6	43,6	9,6	43,6
Realisationsvinster	1,1	1,1	88,8	25,7
Försäkringsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga intäkter	0,0	0,0	2,8	4,3
Aktiverade egna arbeten	0,0	0,0	9,2	8,9
Elimineringar inom koncernen			-403,0	-399,2
Summa verksamhetens intäkter	674,2	702,3	1 211,4	1 127,7



Diagrammet avser kommunen

Not 4 Verksamhetens kostnader	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Löner och sociala avgifter	-1 697,5	-1 664,8	-1 822,2	-1 781,5
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-140,0	-111,3	-152,1	-124,3
Inköp av anläggnings- och underhållsmaterial	-8,6	-9,8	-28,6	-22,1
Bränsle, energi och vatten	-23,7	-21,3	-222,4	-177,0
Köp av huvudverksamhet	-461,8	-473,2	-544,2	-556,9
Lokal- och markhyror	-298,6	-290,3	-305,8	-299,7
Övriga tjänster	-200,4	-187,9	-243,5	-202,4
Lämnade bidrag	-118,8	-86,8	-118,8	-86,8
Realisationsförluster	0,0	0,0	0,0	-11,8
Exploateringskostnader	-3,9	-10,8	-3,9	-10,8
Bolagsskatt	0,0	0,0	-27,2	-20,7
Övriga kostnader	-168,3	-155,9	-222,7	-247,6
Elimineringar inom koncernen			403,0	399,2
Summa verksamhetens kostnader	-3 121,6	-3 012,1	-3 288,4	-3 142,4



Diagrammet avser kommunen

Not 5 Avskrivningar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-0,5	-1,5	-0,5	-1,5
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-40,0	-35,8	-230,2	-202,8
Avskrivningar maskiner och inventarier	-32,0	-29,8	-39,8	-37,7
Nedskrivningar/utrangeringar	-0,8	-1,5	-14,2	-24,8
Summa avskrivningar	-73,3	-68,6	-284,7	-266,8

Se även not 12 och 13 för mer information.

Not 6 Skatteintäkter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Preliminär kommunalskatt	2 030,2	2 006,7	2 030,2	2 006,7
Preliminär slutavräkning innevarande år	47,6	-29,6	47,6	-29,6
Slutavräkningsdifferens föregående år	6,8	-10,0	6,8	-10,0
Summa skatteintäkter	2 084,6	1 967,1	2 084,6	1 967,1

Skatteintäkter och statsbidrag baseras i årsbokslut på SKR:s prognos från december, cirkulär 22:06. Efter årsbokslutet har en positiv förändring (7,7 mkr) skett för slutavräkning skatt 2021 i senast publicerade skatteprognos från SKR.

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Inkomstutjämning	326,0	323,9	326,0	323,9
Kommunal fastighetsavgift	84,2	80,2	84,2	80,2
Bidrag för LSS-utjämning	57,7	52,5	57,7	52,5
Kostnadsutjämning	0,1	-5,7	0,1	-5,7
Regleringsbidrag/-avgift	123,8	42,3	123,8	42,3
Generella statsbidrag	23,3	84,5	23,3	84,5
<i>Skolmiljarden 2021</i>	5,3	0,0	5,3	0,0
<i>Säkerställa en god vård och omsorg av äldre personer</i>	18,0	0,0	18,0	0,0
<i>Stöd med anledning av flyktingsituationen</i>	0,0	6,8	0,0	6,8
<i>Extra tillskott 2020, beslutat i februari</i>	0,0	6,9	0,0	6,9
<i>Extra tillskott 2020, beslutat i juni</i>	0,0	68,2	0,0	68,2
<i>Kompensation för avsättning periodiseringsfonden</i>	0,0	2,6	0,0	2,6
Summa generella statsbidrag och utjämning	615,1	577,7	615,1	577,7

Not 8 Finansiella intäkter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Utdelningar på aktier och andelar	0,7	1,4	0,7	1,4
Ränteintäkter	32,4	30,1	32,6	30,3
Realiserad vinst på försäljning av placeringsmedel	0,6	10,0	0,6	10,0
Orealiserad värdestegring på placeringsmedel	4,8	4,2	4,8	4,2
Övriga finansiella intäkter	-0,4	-7,4	-0,4	-7,4
Elimineringar inom koncernen			-31,6	-29,1
Summa finansiella intäkter	38,1	38,3	6,7	9,4

Not 9 Finansiella kostnader	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Räntekostnader	-18,2	-19,0	-50,0	-48,2
Ränta på pensionsavsättningar	-13,2	-22,5	-13,4	-22,7
Förlust vid försäljning av placeringsmedel	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Orealiserad värdeminskning placeringsmedel	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,4	-0,1	-0,4
Elimineringar inom koncernen			31,6	29,1
Summa finansiella kostnader	-31,6	-41,9	-32,0	-42,2

Not 10 Extraordinära poster

Inga extraordinära poster finns.

Not 11 Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster finns.

Not 12-25 Noter till balansräkningen

Alla belopp är angivna i mnkr.

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Ingående anskaffningsvärde	28,7	32,0	28,7	32,0
Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	-3,3	0,0	-3,3
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	28,7	28,7	28,7	28,7
Ingående ack avskrivningar	-26,7	-27,4	-26,7	-27,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	2,2	0,0	2,2
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,5	-1,5	-0,5	-1,5
Utgående ack avskrivningar	-27,2	-26,7	-27,2	-26,7
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	1,5	2,0	1,5	2,0
Genomsnittlig nyttjandeperiod	57 år	19 år	57 år	19 år

Immateriella anläggningstillgångar består främst av förvärvade IT-licenser och servitut.

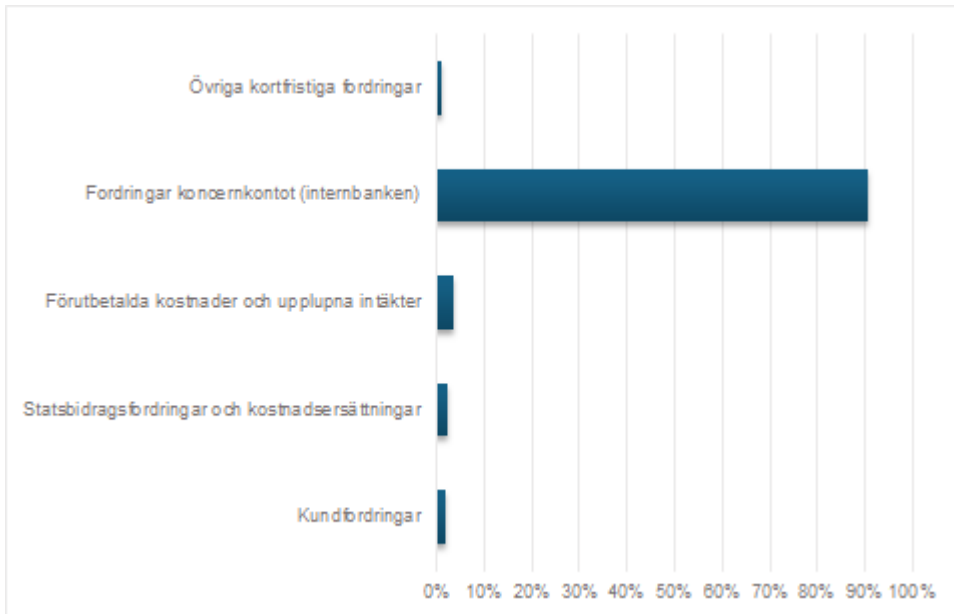
Not 13 Materiella anläggningstillgångar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	1 342,2	1 256,4	6 133,9	5 872,2
Inköp	99,6	86,9	193,9	313,4
Försäljningar	0,0	-0,3	-33,5	-87,7
Utrangeringar	-0,8	-0,3	-14,5	-0,3
Överföringar	3,8	-0,5	164,5	36,3
Utgående anskaffningsvärde	1 444,8	1 342,2	6 444,3	6 133,9
Ingående ack avskrivningar	-415,6	-379,8	-1 791,8	-1 664,5
Försäljningar	0,0	0,0	12,0	31,2
Utrangeringar	0,0	0,0	11,6	-0,9
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-39,5	-35,8	-180,0	-157,6
Utgående ack avskrivningar	-455,1	-415,6	-1 948,2	-1 791,8
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	-35,9	-16,8
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	-20,1	-19,1
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	-56,0	-35,9
Utgående redovisat värde	989,7	926,6	4 440,1	4 306,2
Genomsnittlig nyttjandeperiod	33 år	35 år	35 år	35 år
Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	398,9	362,9	1 650,0	1 525,2
Inköp	47,0	37,9	82,2	88,9
Försäljningar	-1,1	0,0	-9,0	-5,3
Utrangeringar	-5,0	-2,4	-5,0	-2,4
Överföringar	1,3	0,5	46,9	43,6
Utgående anskaffningsvärde	441,1	398,9	1 765,1	1 650,0
Ingående ack avskrivningar	-285,1	-257,6	-852,6	-774,5
Försäljningar	0,4	0,0	7,0	3,1
Utrangeringar	4,9	2,3	4,9	2,3
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-32,6	-29,8	-89,9	-83,5
Utgående ack avskrivningar	-312,3	-285,1	-930,6	-852,6
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	128,8	113,8	834,5	797,3
varav finansiell leasing	4,2	2,0	4,2	0,0
Genomsnittlig nyttjandeperiod	13 år	13 år	19 år	19 år

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Värdepappersinnehav				
Aktier Kommentus	0,1	0,1	0,1	0,1
Andelar Kommuninvest	11,9	7,8	11,9	7,8
Aktier Alingsås Rådhus AB	76,2	76,2	0,0	0,0
Övriga andelar	0,0	0,0	0,2	0,2
Redovisat värde vid året slut	88,2	84,1	12,2	8,1
Summa finansiella anläggningstillgångar	88,2	84,1	12,2	8,1

Not 15 Förråd m.m.	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Förråd, varulager				
Elcertifikat	0,0	0,0	0,1	0,4
Utsläppsrätter	0,0	0,0	2,1	2,1
Övrigt förråd	5,3	4,3	10,9	12,9
Exploateringsverksamhet				
Industrimark	2,5	2,5	4,1	5,5
Bostadsmark	8,6	12,1	8,6	12,1
Osållda tomter	0,6	0,7	0,6	0,7
Pågående arbete för annans räkning	0,0	0,0	0,1	0,2
Redovisat värde vid årets/delårets slut	17,0	19,6	26,5	33,9

Under hösten 2020 fattades ett beslut att Alingsås skulle ha ett beredskapslager gällande skyddsutrustning som räcker i 3 månader. Lagrets värde per 2021-12-31 är 3,2 mnkr.

Not 16 Fordringar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Kundfordringar	65,2	37,7	84,6	53,3
Statsbidragsfordringar och kostnadsersättningar	85,9	99,1	93,1	99,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	124,6	34,0	185,4	72,7
<i>varav positiv avräkning på skatteintäkterna</i>	<i>47,6</i>	<i>0,0</i>	<i>47,6</i>	<i>0,0</i>
Övriga kortfristiga fordringar	3 118,1	3 204,5	3 157,8	3 248,8
Elimineringar inom koncernen			-3 208,7	-3 205,9
Redovisat värde vid årets/delårets slut	3 393,8	3 375,3	312,2	268,0



Diagrammet avser kommunen

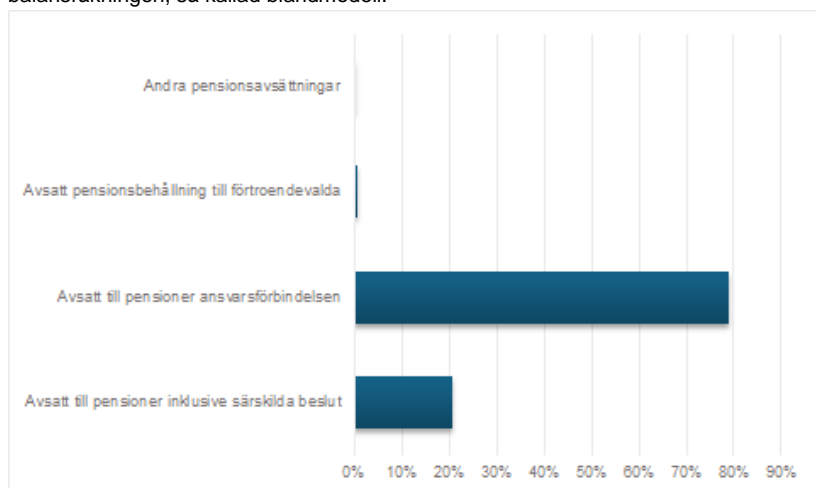
Not 17 Kortfristiga placeringar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Aktier och andelar				
Anskaffningsvärde	883,0	659,2	883,0	659,2
Värdereglering	17,8	13,8	17,8	13,8
Anskaffningsvärde vid årets slut	883,0	659,2	883,0	659,2
Orealiserad värdestegring vid årets slut	4,8	4,2	4,8	4,2
Realiserade vinster	13,0	9,6	13,0	9,6
Summa kortfristiga placeringar	900,8	673,0	900,8	673,0

Not 18 Kassa och bank	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Koncernkonto	825,2	768,9	825,2	770,6
Kassa och bank	1,2	1,7	1,6	1,2
Totalt	826,4	770,6	826,8	771,8

Not 19 Eget kapital	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Ingående eget kapital	1 004,2	841,4	1 573,0	1 343,9
Årets resultat	185,5	162,8	312,7	230,5
Justering eget kapital	0,0	0,0	-0,2	-1,4
Redovisat värde vid årets slut	1 189,7	1 004,2	1 885,5	1 573,0

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Avsatt till pensioner inklusive särskilda beslut				
Ingående avsättning	156,7	146,4	170,3	159,2
Nya förpliktelser under året	26,2	12,8	27,3	13,5
Varav				
Ändrat livslängsantagande i RIPS	6,8	0,0	7,5	0,0
Nyintjänad pension	16,7	10,5	16,9	10,5
Ränte- och basbeloppsuppräknig	2,2	3,2	2,4	3,2
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Pension till efterlevande	0,5	0,2	0,5	0,2
Övrig post	0,0	-1,1	0,0	-1,1
Årets utbetalningar	-4,6	-4,6	-4,6	-4,6
Förändring av löneskatt	5,2	2,1	5,4	2,2
Utgående avsättning	183,5	156,7	198,4	170,3
Avsatt till pensioner ansvarsförbindelsen				
Ingående avsättning	772,2	786,9	772,2	786,9
Nya förpliktelser under året	29,1	26,3	29,1	26,3
Varav				
Ändrat livslängdsantagande i RIPS	19,3	0,0	19,3	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräknig	11,0	19,1	11,0	19,1
Övrig post	-1,2	7,2	-1,2	7,2
Årets utbetalningar	-38,0	-38,2	-38,0	-38,2
Förändring av löneskatt	-2,2	-2,8	-2,2	-2,8
Utgående avsättning	761,1	772,2	761,1	772,2
Avsatt pensionsbehållning till förtroendevalda				
Ingående pensionsbehållning förtroendevalda	4,5	3,5	4,5	3,5
Nya förpliktelser under året	0,4	0,8	0,4	0,8
Ränte- och basbeloppsuppräknig	0,1	0,1	0,1	0,1
Löneskatt	0,1	0,1	0,1	0,1
Utgående pensionsbehållning förtroendevalda	5,1	4,5	5,1	4,5
Andra pensionsavsättningar	0,0	0,0	0,4	0,4
Summa avsatt till pensioner	949,7	933,4	965,0	947,4
Aktualiseringsgrad	96,0%	96,0%	96,0%	96,0%
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF (endast livränta)	2	2	2	2
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	1	1	1	1

Belopp om 761,1 mnkr (772,2 mnkr) avser den del som enligt lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska redovisas utanför balansräkningen, så kallad blandmodell.



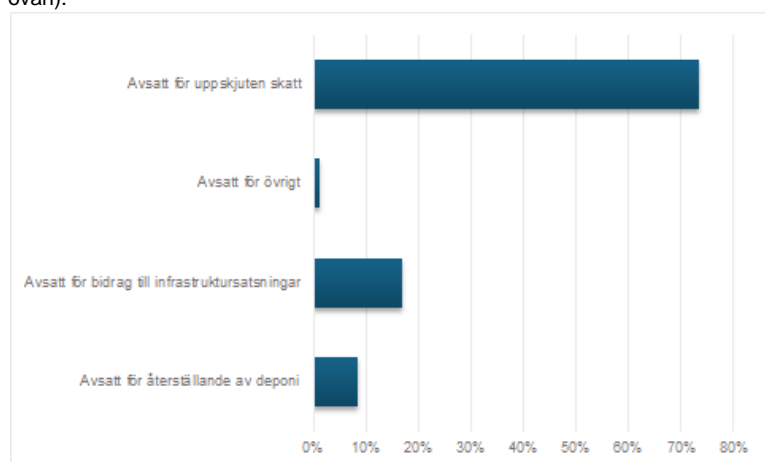
Diagrammet avser kommunkoncernen

Not 21 Andra avsättningar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat vid årets början	16,2	16,5	16,2	16,5
Nya avsättningar	3,9	0,0	3,9	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Utgående avsättning	20,1	16,2	20,1	16,2
Avsatt för bidrag till infrastruktursatsningar				
Redovisat vid årets början	7,4	7,3	7,4	7,3
Nya avsättningar	34,3	0,4	34,3	0,4
lanspråktaga avsättningar	-0,9	-0,3	-0,9	-0,3
Outnyttjade belopp som återförts	-1,1	0,0	-1,1	0,0
Utgående avsättning	39,7	7,4	39,7	7,4
Avsatt för övrigt				
Redovisat vid årets början	3,7	6,2	3,7	6,2
Nya avsättningar	0,0	2,7	0,0	2,7
lanspråktaga avsättningar	-1,2	-5,2	-1,2	-5,2
Outnyttjade belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	2,5	3,7	2,5	3,7
Avsatt för uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt hänförlig till				
Fastigheter	0,0	0,0	95,4	76,8
Underskott	0,0	0,0	-19,6	-21,6
Obeskattade reserver	0,0	0,0	97,2	89,9
Övrigt	0,0	0,0	-0,6	0,0
Utgående avsättning	0,0	0,0	172,4	145,1
Summa andra avsättningar	62,3	27,3	234,7	172,4

Avsättning för återställande av deponi avser Bälinge respektive Mjölsered. Avsättningar för Bälinge deponi görs årligen för att kunna reglera förpliktelsen på balansdagen. Den årliga avsättningen sker enligt den prognos för nyttjande som finns för deponin. Ytterligare en avsättning om 3,9 mnkr har skett under 2021. Senaste beräkningen visar att kommunen först behöver nyttja återställningsfonden från och med år 2074. Kostnader för återställande av deponi Mjölsered bokades upp 2016. Inga nya beräkningar har skett utöver tidigare beräkningar. Kommunen har påbörjat projektering för sluttäckning av delar av deponin. Uppdrag finns att inventera eventuella okända deponier.

Bidrag till infrastruktursatsningar avser bland annat medfinansiering E20 och gång- och cykelvägar samt till en planskildhet avseende Krangatan (29,2 mnkr).

Övriga avsättningar avser främst en förstudie gällande en förskola. Uppskjuten skatt är hänförlig till kommunkoncernen och avser främst differenser mellan fastigheters bokförda värden och skattemässiga värden (Fastigheter ovan) samt ackumulerade överavskrivningar (Obeskattade reserver ovan).



Diagrammet avser kommunkoncernen

Not 22 Långfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Lån i banker och kreditinstitut				
Ingående lån i banker och kreditinstitut	3 395,9	3 395,9	3 402,8	3 402,8
Förändring lån under året	100,0	0,0	100,0	0,0
Redovisas som kortfristig skuld	-688,0	-750,0	-688,0	-750,0
Utgående lån i banker och kreditinstitut	2 807,9	2 645,9	2 814,8	2 652,8
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta, %	0,51%	0,52%	0,51%	0,52%
Genomsnittlig kapitalbindning, år	2,44 år	2,34 år	2,44 år	2,34 år
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	20%	22%	20%	22%
1-2 år	21%	20%	21%	20%
2-3 år	20%	22%	20%	22%
3-4 år	19%	21%	19%	21%
4-5 år	20%	15%	20%	15%
Överstigande 5 år	0%	0%	0%	0%
Summa	100%	100%	100%	100%
Genomsnittlig räntebindning, år	2,44 år	2,34 år	2,44 år	2,34 år
Räntebindning andel av lån				
0-1 år	20%	22%	20%	22%
1-2 år	21%	20%	21%	20%
2-3 år	20%	22%	20%	22%
3-4 år	19%	21%	19%	21%
4-5 år	20%	15%	20%	15%
Överstigande 5 år	0%	0%	0%	0%
Summa	100%	100%	100%	100%
Lån avseende finansiell leasing				
Ingående lån finansiell leasing	1,7	0,0	1,7	0,0
Förändring lån under året	4,2	2,0	4,2	2,0
Redovisas som kortfristig skuld	-0,7	-0,3	-0,7	-0,3
Utgående lån i banker och kreditinstitut	5,2	1,7	5,2	1,7
Investeringsbidrag				
Ingående skuld investeringsbidrag	9,1	10,0	10,3	11,7
Skuldförda investeringsbidrag under året	4,2	0,1	5,3	0,1
Upplösningar av investeringsbidrag under året	-1,0	-1,0	-2,3	-1,5
Återförda investeringsbidrag under året	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående skuld investeringsbidrag	12,3	9,1	13,3	10,3
Genomsnittlig upplösningstid investeringsbidrag	17 år	13 år	17 år	13 år
Anslutningsavgifter				
Ingående skuld anslutningsavgifter	102,0	87,9	102,0	87,9
Skuldförda anslutningsavgifter	37,5	18,4	37,5	18,4
Upplösningar av anslutningsavgifter under året	-5,1	-4,3	-5,1	-4,3
Utgående skuld anslutningsavgifter	134,4	102,0	134,4	102,0
Genomsnittlig upplösningstid anslutningsavgifter	31 år	28 år	31 år	28 år
Investeringsfond VA				
Ingående skuld investeringsfond	7,7	7,9	7,7	7,9
Upplösningar av investeringsfond under året	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående skuld investeringsfond VA	7,5	7,7	7,5	7,7
Summa långfristiga skulder	2 967,3	2 766,4	2 975,2	2 774,5

Säkringsredovisning

Alingsås kommun har per årsbokslut 2021 inga räntederivat och tillämpar således inte säkringsredovisning.

Finansriktlinjer

Kommunfullmäktige antog den 27 oktober 2021, § 204, Finanspolicy för Alingsås kommun. Syftet med finanspolicyen är att ange hur de finansiella risker som kommunen är exponerad för ska hanteras samt ange mål och riktlinjer för hur finansverksamheten i kommunen ska bedrivas. De övergripande målen för finansverksamheten inom Alingsås kommun är att säkerställa betalningsförmågan och trygga tillgången på kapital samt tillgodose behovet av finansiering av långsiktiga investeringar.

Upplåning

Den gemensamma finanshanteringen innebär att all upplåning i kommunkoncernen samordnas och utförs genom ekonomiavdelningen i Alingsås kommun. Med upplåning avses alla former av finansiering och kreditlöften. Extern upplåning ska ske av ekonomiavdelningen i Alingsås kommuns namn. Kommunen har även ansvar för att hantera ränte- och kapitalbindning i enlighet med Finanspolicy för Alingsås kommun. Kommunens totala upplånings- och kreditlöftesvolym ska eftersträva en genomsnittlig kapitalbindning på 2,5 år med ett tillåtet intervall mellan 1,5 år och 4 år. Kommunens upplåningsportfölj ska eftersträva en genomsnittlig räntebindning på 2,5 år med ett tillåtet intervall mellan 1,5 år och 4 år.

Derivatinstrument

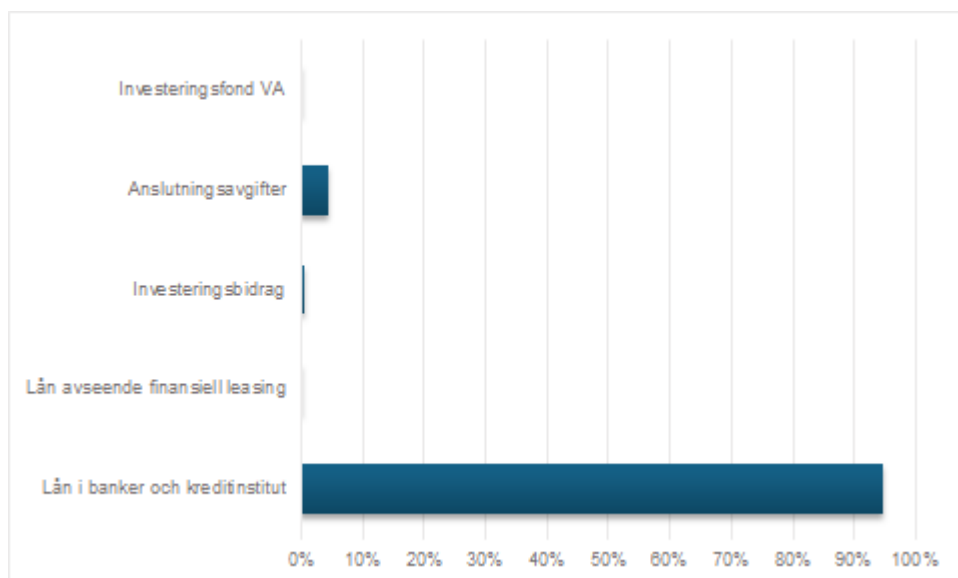
De kommunala bolagen har inte rätt att teckna avtal om derivatinstrument utan godkännande från kommunstyrelsen. Derivatinstrument får användas endast till att hantera finansiella risker i underliggande upp- och utlåning, placeringsportfölj eller underliggande valutaexponeringar. Kommunen får använda derivatinstrument i form av terminer, FRA-kontrakt och ränteswappar för att hantera ränte- och valutarisker. Innan ett derivatinstrument används för första gången ska kommunstyrelsens arbetsutskott godkänna instrumentet. Riskbedömning och konsekvensanalys av en derivattransaktion ska alltid genomföras och dokumenteras före affärsavslut.

Förutbetalda intäkter

Offentliga investeringsbidrag tas upp som en förutbetald intäkt och periodiseras över objektets nyttjandeperiod motsvarande i genomsnitt 17 år, vilket är lika med nyttjandeperioden för den tillgång som bidraget avser. Förutbetalda intäkter för anslutningsavgifter periodiseras på i genomsnitt 31 år vilket är lika med den vägda genomsnittliga nyttjandeperioden för Va-anläggningen.

Investeringsfond

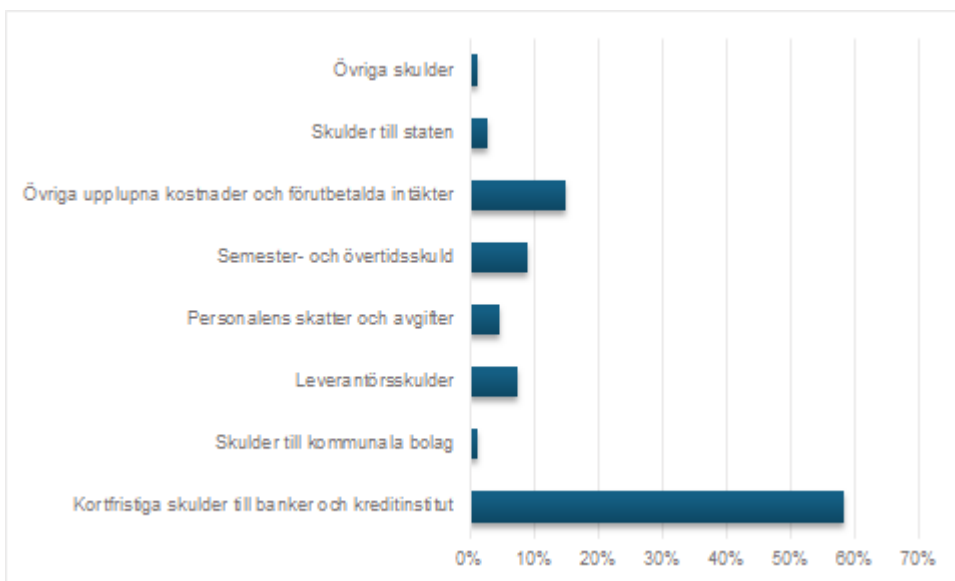
Avsättning investeringsfond VA avser avsättning från 2015 avseende en investering i huvudvattenledning. Investeringen togs i bruk 2017 och sedan dess upplöses fonden i takt med avskrivningar.



Diagrammet avser kommunkoncernen

Not 23 Kortfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	688,0	750,0	688,0	750,0
Skulder till kommunala bolag	14,9	15,0	3 141,6	3 194,0
Leverantörsskulder	89,1	52,1	157,8	114,7
Personalens skatter och avgifter	56,4	63,6	59,8	67,9
Semester- och övertidsskuld	107,7	105,7	111,4	109,9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	175,0	216,1	260,7	279,7
<i>varav negativ avräkning på skatteintäkter</i>	<i>22,8</i>	<i>57,2</i>	<i>22,8</i>	<i>57,2</i>
Skulder till staten	32,6	21,8	68,1	61,3
Övriga skulder	13,5	9,4	15,5	21,4
Elimineringar inom koncernen			-3 208,7	-3 205,9
Summa kortfristiga skulder	1 177,2	1 233,7	1 294,2	1 393,0

Posten Skulder till staten avser för kommunen främst löneskatt, fastighetsskatt samt preliminärskatt. I bolagen har motsvarande fördelats ut på övriga rader.



Diagrammet avser kommunkoncernen

Not 24 Panter och därmed jämförliga säkerheter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Företagsinteckningar	Inga	Inga	Inga	Inga
Fastighetsinteckningar	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 25 Övriga ansvarsförbindelser	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Kommunala stiftelser och bolag	6,9	6,9	0,0	0,0
Kommunalt förlustansvar Egnahem	0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga förbindelser	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa övriga ansvarsförbindelser	7,0	7,0	0,1	0,1

Under 2019 tillkom ett borgensåtagande om 6,9 mnkr som Alingsås kommun har gentemot Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund (AVRF). Borgensåtagandet hör till ett under 2019 upptaget lån och avser Alingsås kommuns del av lånet.

Alingsås kommun har i maj 1994 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 292 kommuner och regioner som per 2021-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Alingsås kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2021-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 510 966 mnkr och totala tillgångar till 518 680 mnkr. Alingsås kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 705 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 769 mnkr.

Not 26-28 Noter till kassaflödesanalysen

Alla belopp är angivna i mnkr.

Not 26 Justering för ej likviditetspåverkande poster	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Avskrivningar	72,6	67,1	284,0	266,8
Nedskrivningar	0,0	0,0	7,7	0,0
Utrangeringar	0,8	1,4	0,8	16,9
Gjorda avsättningar	38,2	3,1	38,2	3,1
Återförda avsättningar	-1,1	0,0	-1,1	0,0
Ianspråktaga avsättningar	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Pensioner som inte är likvidpåverkande	55,8	40,1	57,1	40,1
Löneskatt på pensionsavsättningen	3,2	-0,7	3,2	-0,7
Intäktsförda ej likvida gåvor	-5,0	0,0	-5,0	0,0
Orealiserade kursförändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster	-4,8	-4,2	-4,8	-4,2
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga ej likvidpåverkande poster	-1,1	7,2	26,1	7,2
Summa justering för ej likvidpåverkande poster	158,6	113,7	406,2	328,9

Not 27 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-42,7	-42,8	-42,7	-43,5
Utbetalning av övriga avsättningar exklusive bidrag till infrastruktur	-1,2	-5,5	-1,2	-5,5
Inbetalda anslutningsavgifter	37,5	18,4	37,5	18,4
Inbetalda investeringsbidrag	4,2	0,1	4,2	19,7
Inköp av kortfristiga placeringar	-328,3	-261,1	-328,3	-261,1
Försäljning av kortfristiga placeringar	105,0	260,0	105,0	260,0
Övriga likvidpåverkande poster	0,0	4,7	5,3	2,9
Summa övriga likvidpåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	-225,5	-26,2	-220,2	-9,1

Not 28 Poster som redovisas i en annan sektion	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Realisationsresultat som vid försäljning av anläggningstillgångar	-1,7	-11,0	-88,6	-35,2
Summa poster som redovisas i en annan sektion	-1,7	-11,0	-88,6	-35,2

Not 29-32 Övriga noter

Alla belopp är angivna i mnkr.

Not 29 Leasing	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Leasingavgifter				
lös egendom				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	13,0	10,3	13,2	10,6
Senare än 1 år men inom 5 år	10,6	5,5	10,8	5,6
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa framtida minimileaseavgifter	23,6	15,8	24,0	16,2
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	6,4	2,1	6,4	2,1
Framtida finansiella kostnader	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	6,3	2,0	6,3	2,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,1	0,3	1,1	0,3
Senare än 1 år men inom 5 år	5,2	1,7	5,2	1,7
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nuvärde av minimileaseavgifter	6,3	2,0	6,3	2,0

Beloppen avser företrädesvis fordon.

Not 30 Räkenskapsrevision	Kommunen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Sakkunnigt biträde	0,3	0,3
Förtroendevalda revisorer	0,1	0,1
Summa kostnader räkenskapsrevision	0,4	0,4

Beloppen ovan avser kostnad för de kommunala revisorernas granskning av bokföring, delårsrapport och årsredovisning.

Not 31 Särredovisning

Särredovisning har upprättats för elnäts- och fjärrvärmeverksamheten i enlighet med ellagen (1997:857) och fjärrvärmelagen (2008:263). Särredovisningen lämnas till Energimarknadsinspektionen (Ei). Särredovisningarna finns tillgängliga hos Alingsås Energi Nät AB.

Särredovisning upprättas vidare för VA- och Avfallsverksamheterna, se vidare under avsnitt särredovisning.

Not 32 Koncerninterna förhållanden	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Kommunen		-	-	-	-	-	-
Alingsås Rådhus AB	100%	-	-	0,4	-	-	-
Alingsås Energi Nät AB	100%	-	-	-	-	-	-
Fastighetskoncernen Alingsås Rådhus AB	100%	-	-	-	0,4	-	-
Räddningstjänstförbundet	78%	-	-	-	-	-	-

Enhet	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor och påslag	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad
Kommunen		25,6	333,6	3 072,0	-	31,7	-
Alingsås Rådhus AB	100%	-	0,5	-	323,9	-	3,3
Alingsås Energi Nät AB	100%	15,6	2,7	-	270,3	-	2,2
Fastighetskoncernen Alingsås Rådhus AB	100%	272,8	20,9	-	2 477,8	-	26,2
Räddningstjänstförbundet	78%	45,2	1,5	-	-	-	-

Särredovisning

Särredovisningen avser VA- och Avfallsverksamheten i Alingsås kommun.

Finansiella rapporter

Resultaträkning mnkr	Not	VA		Avfall	
		2021	2020	2021	2020
Verksamhetens intäkter	1	87,6	81,3	63,5	60,4
Verksamhetens kostnader	2	-71,0	-60,5	-53,9	-50,5
Avskrivningar		-15,1	-13,0	-6,6	-7,1
Verksamhetens nettokostnader		1,5	7,8	3,0	2,8
Finansnetto		-4,3	-5,1	-0,4	-0,5
Årets resultat		-2,8	2,7	2,6	2,3

Balansräkning mnkr	Not	VA		Avfall	
		2021	2020	2021	2020
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	3	493,9	457,3	34,1	35,1
Maskiner och inventarier	3	4,0	4,0	14,7	18,8
Summa anläggningstillgångar		497,9	461,3	48,8	53,9
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Förråd		1,0	1,0	0,0	0,0
Kundfordringar		35,4	15,0	10,2	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,1	0,2	1,3	3,9
Övriga fordringar		0,0	0,9	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		36,5	17,1	11,5	5,9
Summa tillgångar		534,4	478,4	60,3	59,8
<i>Skulder och eget kapital</i>					
Eget kapital					
Årets resultat		-2,8	2,7	2,6	2,3
Övrigt eget kapital		-1,0	-3,7	-2,6	-4,9
Summa eget kapital		-3,8	-1,0	0,0	-2,6
<i>Avsättningar</i>					
Avsättning deponier		0,0	0,0	15,0	11,2
Summa avsättningar		0,0	0,0	15,0	11,2
<i>Skulder</i>					
Långfristiga skulder		142,8	110,2	0,0	0,0
Kortfristiga skulder		10,8	5,3	2,1	2,6
Lån Alingsås kommun		384,6	363,9	43,2	48,6
Summa skulder		538,2	479,4	45,3	51,2
Summa skulder och eget kapital		534,4	478,4	60,3	59,8

Not 1 Verksamhetens intäkter mnkr	VA		Avfall	
	2021	2020	2021	2020
Brukningssavgifter	74,9	68,6	56,0	45,1
Periodiserade anslutningsavgifter	5,1	4,3	-	-
Intäktsförda anslutningsavgifter	2,0	1,0	-	-
Övriga intäkter	5,4	7,2	8,2	15,3
Avsättning investeringsfond	0,0	0,0	-	-
Upplösning investeringsfond	0,2	0,2	-	-
Reglering skuld till abonnentkollektivet	0,0	0,0	-0,7	0,0
Summa verksamhetens intäkter	87,6	81,3	63,5	60,4

Not 2 Verksamhetens kostnader mnkr	VA		Avfall	
	2021	2020	2021	2020
Material	-5,9	-6,9	0,0	0,0
Köp av tjänst	-18,5	-12,4	-24,4	-25,8
Hyror	-0,4	-0,3	0,0	0,0
Personalkostnader	-21,6	-19,4	-14,4	-14,3
Övriga kostnader	-24,6	-21,5	-15,1	-10,4
Summa verksamhetens kostnader	-71,0	-60,5	-53,9	-50,5
varav köp av gemensam administration	-2,3	-1,8	-1,0	-0,8



Not 3 Materiella anläggningstillgångar mnkr	VA		Avfall	
	2021	2020	2021	2020
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	589,5	537,6	52,7	52,7
Inköp	51,0	52,4	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,1	-0,5	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	640,6	589,5	52,7	52,7
Ingående ack avskrivningar	-132,2	-119,9	-17,6	-16,5
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-14,5	-12,3	-1,0	-1,1
Utgående ack avskrivningar	-146,7	-132,2	-18,6	-17,6
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	493,9	457,3	34,1	35,1
Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	8,3	7,3	71,2	69,1
Inköp	0,6	0,5	1,5	2,2
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	-0,1
Överföringar	0,0	0,5	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	8,9	8,3	72,7	71,2
Ingående ack avskrivningar	-4,3	-3,6	-52,4	-46,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,7	-5,6	-6,0
Utgående ack avskrivningar	-4,9	-4,3	-58,0	-52,4
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	4,0	4,0	14,7	18,8

VA-verksamheten redovisar ett negativt resultat om 2,8 mnkr. Detta hänförs framförallt till kostnader för ombyggnaden av Nolhaga reningsverk och reparationer i den löpande verksamheten inom reningsverket. Under 2021 har det skett en ökning av vattenförbrukningen för både industrier och hushåll. Verksamheterna har under året anpassat sin bemanning utifrån resursbehovet främst inom ledningsverksamheten, däremot har det uppstått en del oplanerade vakanser.

Avfallsverksamheten redovisar ett positivt resultat om 2,6 mnkr. Det positiva resultatet beror bland annat på att avfallstaxan har höjts med 2,5 procent. Köp av tjänster har under året bland annat minskat till följd av att hantering av mottaget avfall på återvinningscentralerna sjunkit under 2021.

VA-verksamheten hade vid årets ingång en skuld gentemot kommunen om ca 1,0 mnkr. I och med årets underskott har någon återbetalning till skattekollektivet inte genomförts. Skulden till skattekollektivet har ökat ytterligare under året och uppgår nu till 3,8 mnkr och ska återbetalas inom en treårsperiod.

Motsvarande skuld för avfallsverksamheten uppgick vid årets ingång till 2,6 mnkr. Då ett överskott om 2,6 mnkr uppvisas kunde tidigare skuld till skattekollektivet återbetalas. En skuld till abonnenterna om 0,7 mnkr har uppkommit under året då resultatet blev högre än budgeterat.

Årets händelser

Verksamheten har påverkats av pandemin och utbytet av fjärravläsningsbara vattenmätare har därför tillfälligt fått pausas. Projektet med att byta ut befintliga vattenmätare hos abonnenter till fjärravläsningsbara mätare visar dock många positiva mervärden, de nya mätarna kan bland annat hjälpa till vid spårning av läckor.

Stort fokus har under året legat på planering av ombyggnaden av Nolhaga avloppsreningsverk. Reningsverket är gammalt och mycket av utrustningen är föråldrad och i dåligt skick vilket har inneburit höga kostnader för akuta reparationer och underhåll under de senaste åren. Parallellt med planeringen för ombyggnationen av Nolhaga avloppsreningsverk läggs mycket resurser på att hålla den gamla anläggningen igång rent tekniskt.

Pandemin har även påverkat avfallsvolymer där ökade volymer av hushållens grovavfall går att se. Under 2021 beslutades om miljöstyrande förändringar i renhållningstaxan 2022 för att öka materialåtervinningen och insamlingen av biologiskt avfall från hushållen. Förhoppningen är att en ökad återvinningsprocent ska ses när 2022 sammanställs.

Eftersom resultatet inom avfallsverksamheten blev bättre än budgeterat kunde det tidigare underskottet till skattekollektivet betalas tillbaka i sin helhet.

Framtid

Under kommande år kommer nödvändiga åtgärder på Nolhaga reningsverk genomföras för att modernisera driften. Detta för att upprätthålla drift och uppfylla de myndighetskrav som ställs på verksamheten tills den omfattande ombyggnaden av reningsverket är klart.

Avfallsverksamheten kommer under 2022 successivt att byta matavfallspåsar från bioplast till papper för att möta ökade miljökrav 2023. Avfallsverksamheten har som mål att kommande år öka materialåtervinning och biologisk återvinning av det material man samlar in.

Redovisningsprinciper

VA- och avfallsverksamheten följer Alingsås kommuns redovisningsprinciper, se not 1.

DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING

Driftredovisning

Belopp i mnkr	Budget	Bokslut 2021			Bokslut 2020			
	2021	Intäkter	Kostnader	Nettokostnader	Budget- avvikelse	Intäkter	Kostnader	Nettokostnader
Vård- och omsorgsnämnden	818,7	232,5	-1 034,9	-802,4	16,3	245,4	-1 015,2	-769,8
Socialnämnden	204,9	14,8	-213,4	-198,6	6,3	26,0	-230,6	-204,6
Kultur- och utbildningsnämnden	296,9	90,7	-390,6	-299,9	-3,0	88,6	-373,3	-284,7
Barn- och ungdomsnämnden	886,0	130,7	-1 008,0	-877,3	8,7	128,2	-996,4	-868,2
Miljöskyddsnämnden	14,0	7,0	-20,6	-13,6	0,4	6,8	-21,7	-14,9
Samhällsbyggnadsnämnden	61,4	52,0	-114,2	-62,2	-0,8	49,5	-107,9	-58,4
Kommunstyrelsen	98,0	74,3	-177,0	-102,7	-4,7	106,6	-184,5	-77,9
Överförmyndarnämnden	4,9	0,0	-4,8	-4,8	0,1	0,0	-4,4	-4,4
Summa skattefinansierad verksamhet	2 384,8	602,0	-2 963,5	-2 361,5	23,3	651,1	-2 934,0	-2 282,9
Avfall	0,9	63,5	-60,9	2,6	1,7	60,4	-58,1	2,3
VA	1,5	87,6	-90,4	-2,8	-4,3	81,3	-78,8	2,5
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	2,4	151,1	-151,3	-0,2	-2,6	141,7	-136,9	4,8
Finansieringen	102,8	2 769,7	-2 607,2	162,5	59,7	2 592,1	-2 443,8	148,3
Avgår Interna poster samt kommunbidrag	-2 384,8	-110,6	2 495,3	2 384,7		-99,6	2 392,2	2 292,6
Totalt kommunen	105,2	3 412,2	-3 226,7	185,5	80,4	3 285,3	-3 122,5	162,8

Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett positivt resultat om 16,2 mnkr 2021. Nämndens intäkter är högre än budgeterat vilket främst beror på ökade statsbidrag samt ökade övriga bidrag. Samtidigt har privata utförare tagit marknadsandelar vilket givit minskade personalkostnader men ökade kostnader för köp av tjänst.

Socialnämndens driftresultat för 2021 uppgår till ett överskott på 6,2 mnkr. Nämndens intäkter är lägre än budgeterat vilket bland annat beror på ett överbudgeterat statsbidrag. Detta kompenseras fullt ut av att personalkostnaderna minskat som följd av vakanser som ej tillsatts och lägre kostnader för arvoden till uppdragstagare. Nämnden har inte heller behövt nyttja det utrymme som fanns för oförutsedda händelser och kostnader relaterade till omställningsarbetet 2020.

Kultur- och utbildningsnämnden redovisar ett negativt resultat om 3,0 mnkr för 2021. Minskade intäkter för Nolhaga parkbad har delvis balanserats av minskad personalkostnad. Samtidigt har kostnaden för köpta platser inom vuxenutbildning ökat.

Barn- och ungdomsnämndens årsbokslut 2021 visar på ett positivt resultat på 8,7 mnkr. Överskottet beror främst på ökade statsbidrag men även ersättningar för VFU-studenter, barn/elever från annan kommun samt ersättningar från arbetsförmedlingen har ökat. Samtidigt har personalkostnaderna ökat vilket delvis är kopplat till statsbidragen. Även kostnaderna för kompensation till fristående huvudmän, måltid samt lokalvård har ökat.

Miljöskyddsnämnden redovisar ett positivt resultat på 0,4 mnkr för 2021. Nämndens intäkter minskade under året då färre inspektioner kunnat utföras. I syfte att balansera detta har nämnden under 2021 haft vakanser, man har även haft låga övriga personalrelaterade kostnader.

Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade verksamheter redovisar ett negativt resultat på 0,8 mnkr. Nämnden har högre intäkter än jämfört med budgeterade intäkter vilket delvis beror på att snabbare handläggningstid minskat behovet av att ge rabatterade priser. Kostnaderna för ej budgeterade utredningar inom planverksamheten leder dock till ett negativt resultat.

Kommunstyrelsen exklusive exploateringsverksamheten redovisar ett positivt resultat om 0,1 mnkr. Kostnaderna för personal är under budget men balanseras av kostnader för subventionerade luncher för gymnasieelever samt av ej budgeterade investeringsbidrag till föreningslivet.

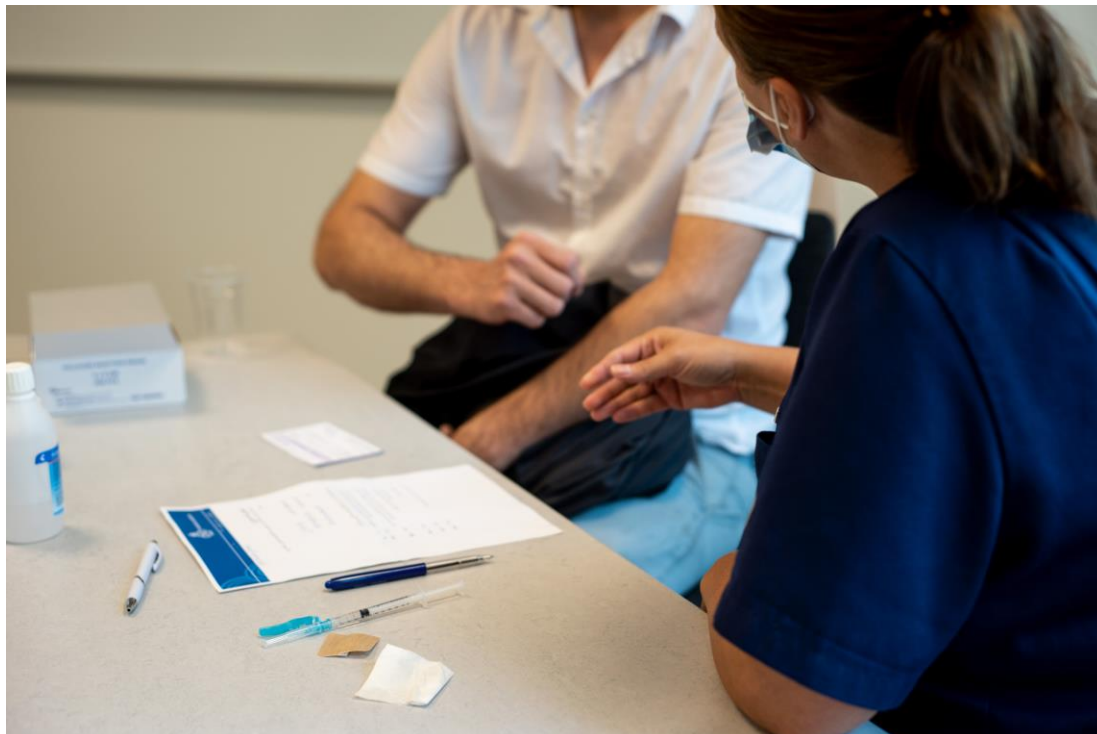
Exploateringsverksamheten redovisar ett negativt resultat på 4,8 mnkr. Verksamheten har under 2021 haft kostnader för ett antal pågående projekt men då få av dessa hunnit avslutas under året så är intäkterna låga i förhållande till kostnaderna.

Överförmyndarnämndens resultat uppgår till 0,03 mnkr.

Finansieringen redovisar ett resultat för 2021 på 162,7 mnkr vilket är 59,9 mnkr över budgeterat resultat. Den positiva avvikelserna är ett resultat av högre statsbidrag och skatteintäkter jämfört med budgeterat. Kostnadsökningarna gäller främst utbetalning av statliga bidrag till nämnder samt en avsättning gällande Krangatans förlängning.

Avfall redovisar ett positivt resultat om 2,6 mnkr att jämföra med budgeterat 0,9 mnkr. Resultatförbättringen beror på ökade intäkter för deponier, slamhämtning och avfallshämtning. Intäktsökningen balanseras delvis av en avsättning för sluttäckning av deponi.

VA redovisar ett negativt resultat om 2,8 mnkr mot budgeterade 1,5 mnkr. Ökade intäkter för VA-avgift har inte varit tillräckligt för att balansera kostnadsökningar gällande en förstudie om läkemedelsrensning samt ombyggnad, reparation och underhåll av Nolhaga reningsverk.



Investeringsredovisning

Belopp i mnkr	Budget 2021	Bokslut 2021	Budgetavvikelse	Bokslut 2020
Vård- och omsorgsnämnden	5,3	4,3	1,0	4,2
Socialnämnden	1,2	0,4	0,8	0,8
Kultur- och utbildningsnämnden	5,8	5,7	0,1	6,1
Barn- och ungdomsnämnden	5,2	4,0	1,2	3,7
Miljöskyddsnämnden	0,2	0,0	0,2	0,0
Samhällsbyggnadsnämnden	55,7	55,9	-0,2	32,4
varav GC-väg Kungegårdsgatan	1,0	2,9	-1,9	1,9
varav GC-väg Nyebro	3,6	6,3	-2,7	0,0
varav GC-väg Skolgatan	2,5	4,4	-1,9	0,0
varav Stråhles allé pumpstation	5,0	2,3	2,7	0,2
varav Åtgärder mot skredrisk Säveån	3,0	3,1	-0,1	0,6
varav Gata och parkering Lygnareds camping	1,2	2,4	-1,2	0,0
Kommunstyrelsen	42,4	23,2	19,2	22,5
varav Bergkullegatan	6,3	2,1	4,2	0,2
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skattefinansierad verksamhet	115,8	93,5	22,3	69,7
Avfall	6,9	1,5	5,4	2,2
VA	145,7	51,6	94,1	52,9
varav Bergkullegatan	6,5	2,7	3,8	0,0
varav Västra Bodarne del 2, etapp 1-3	12,5	6,1	6,4	0,0
varav E20 Bälinge	0,0	2,7	-2,7	0,1
varav Ombyggnad avloppsreningsverk Nollhaga	77,8	11,8	66,0	1,2
varav Reinvestering Rötammare 2	0,0	7,1	-7,1	0,2
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	152,6	53,1	99,5	55,1
Totalt kommunen	268,4	146,6	121,8	124,8
varav finansiell leasing	0	5,3	-5,3	2,2
varav gåvor	0	0	0,0	0,0
Affärsdrivande verksamhet	501,2	332,8	168,4	363,7
Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund *	6,3	5,6	0,7	3,6
Totalt kommunkoncernen	775,9	485,0	290,9	492,1

* Förbundet ingår inte ovan i den skattefinansierade eller affärsdrivande verksamheten. Beloppen är justerade utifrån ägd andel.

I enlighet med RKR-R14 Drift-och investeringsredovisning ska investeringsredovisningen utformas så att fleråriga och under året pågående investeringar ska kunna stämmas av mot beslutade eller beräknade totalutgifter. Fullmäktige beslutar inte om budget för fleråriga projekt därav följer Alingsås kommun inte RKR-R14 för kommunen eller den kommunala koncernen.

Alingsås har samlat sin fastighetsförvaltning huvudsakligen i bolagsform under Fastighetskoncernen Alingsås Rådhus AB som är kommunens fastighetskoncern som förvaltar och investerar i kommunens verksamhetslokaler och bostadsbyggnation. Detta betyder att endast en ytterst liten del av fastighetsbeståndet ligger kvar i kommunal regi vilket medför att kommunens investeringar i huvudsak avser inventarier med undantag för investeringar i gator, vägar och Va-anläggningar.

Den skattefinansierade verksamheten

Det samlade investeringsutfallet 2021 för den skattefinansierade verksamheten uppgår till 93,5 mnkr mot budgeterade 115,8 mnkr. Budgetavvikelsen härrör huvudsakligen från kommunstyrelsen och främst från exploateringsverksamheten vilket beror på förseningar av budgeterade projekt avseende Bergkullegatan, Norra Stadsskogen samt Bryngeskogen. Samtidigt har projekt gällande Frostvägen lagts ner på grund av svårigheter gällande markens förhållanden.

Den avgiftsfinansierade verksamheten

VA-verksamheten redovisar ett investeringsutfall på 51,6 mnkr mot budgeterade 145,7 mnkr.

Det, relativt budget, låga investeringsutfallet beror till stor del på ombyggnationen av Nolhaga reningsverk vilken är försenad. Utöver detta finns det även förseningar och ändringar gällande ett antal andra projekt vilket ytterligare bidrar till det låga utfallet.

Avfalls-verksamheten redovisar ett investeringsutfall på 1,5 mnkr mot budgeterade 6,9 mnkr. Avvikelsen beror på att inköp av fordon skjutits på framtiden samtidigt som investeringar gällande containrar genomförts till en lägre kostnad jämfört med budgeterad kostnad.

Den affärsdrivande verksamheten

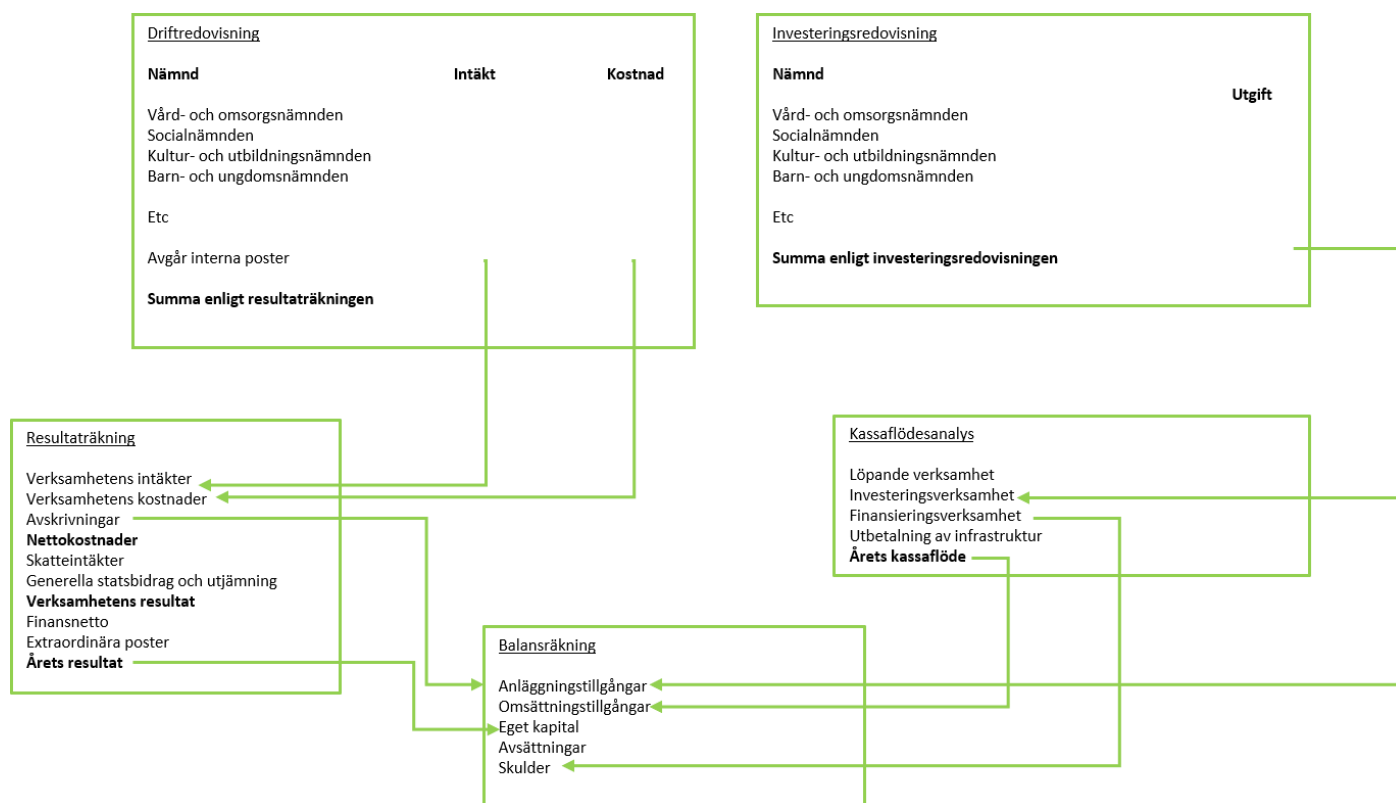
För året budgeterades investeringar om 501,2 mnkr i den affärsdrivande verksamheten med ett faktiskt utfall om 332,8 mnkr (363,7). Budgetöverskottet om 168,4 mnkr beror framförallt på förseningar och senarelagda projekt. Under det gångna året har flera större projekt påbörjats och avslutats. Under 2021 har bland annat dessa projekt varit pågående:

- Kvarnbackens serviceboende
- Om- och tillbyggnad av Noltorpsskolan
- Räddningsstationen
- Alströmergymnasiets idrottshall
- Kabom
- Brogårdens förskola
- Mjörngatans renovering
- Fiberutbyggnad på landsbygden (Rödene, Simmenäs, Bälinge m fl)
- Nya solceller och laddplatser mm.

Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund

Investeringarna i förbundet avser främst två nya tankbilar.

Upplysning om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad



Allmänt

Den ekonomiska styrningen sker bl.a. genom att kommunfullmäktige anvisar resurser till kommunstyrelsen och nämnderna för verksamheten och investeringar i kommunbudgeten. Kommunfullmäktiges budget utgör därmed en gräns för omfattningen av verksamheten och investeringarna. Kommunfullmäktige beslutar årligen om en budget för Alingsås kommun. Denna innehåller en rullande treårsplan för den kommunala verksamheten.

Detta dokument är kommunens huvuddokument för att styra verksamhetens inriktning och omfattning. Ekonomisk plan och budget beslutas av kommunfullmäktige inför varje verksamhetsår i oktober eller november. Nämnderna och kommunstyrelsen upprättar därefter detaljerade internbudgetar för sina ansvarsområden i december.

Driftbudget

Skattefinansierad verksamhet

Nämndernas ekonomiska anslag framgår av budgeten. Anslagen som ges på nettokostnadsnivå är begränsningen för verksamhetens omfattning. Anslagen är bindande för nämnderna och nämnderna kan inte fritt föra medel mellan olika anslagsområden. Anslagen fördelas i så kallade kommunbidrag i en tolfedel per månad för varje år. En nämnd får inte förbruka mer resurser än vad den blivit tilldelad. Nämnden ska säkerställa att nämndens beslut ryms inom tilldelad budget. Beredskap för kostnadsavvikelser mot budget och oförutsedda utgifter ansvarar nämnden för genom omprioriteringar och omfördelningar inom tilldelad budget.

I undantagsfall kan omdisponering av anslag mellan nämnder samt tilläggsanslag beslutas av kommunfullmäktige. Nämnderna fördelar fullmäktiges nettoanslag i sin internbudget. Det sker brutto uppdelat på intäkter och kostnader samt på de verksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. Omdisponering av dessa anslag under året får ske genom nämndbeslut, så länge de inte påverkar fullmäktiges nettoanslag.

Avgiftsfinansierad verksamhet

VA- och avfallsverksamheterna utgör egna balansräkningsenheter och särredovisas.

VA- och avfallverksamheterna ska planeras och genomföras inom ramen för taxan, med målet att eventuella över- eller underutttag ska regleras mot brukarna inom en treårsperiod. Om det inte finns någon skuld till taxekollektivet att reglera ett underutttag mot ska underutttaget resultatföras innevarande år. Underutttaget ska täckas inom tre år.

Investeringsbudget

Alingsås kommun särskiljer investeringar utifrån flera olika perspektiv, dels om investeringen tillfaller avgifts- eller skattekollektivet, dels anledningen till att investeringen sker. I normalfallet ska över- respektive underskott på investeringsbudgeten inte uppstå, men investeringsutrymmet prövas vid varje central uppföljning. Generellt sker ingen överföring till nästa års investeringsbudget. Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna ramanslag för investeringar. Dessa ramar fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter behov.

Internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller externa poster, har driftredovisningen påförts även interna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- Personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Po-pålägget för året uppgår till 40,7 procent av lönekostnaden.
- Kapitalkostnader, i form av avskrivningar och ränta. Avskrivningarna beräknas enligt rak nominell metod vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde. Räntan beräknas på anläggningstillgångarnas bokförda värde för perioden. Internräntan har satts till 1,25 procent för 2021.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är:

- IT-relaterade kostnader
- Telefonikostnader
- Försäkringskostnader
- Intern leasing av bilar
- Kostnader för kost

Investeringsredovisningens utgifter består av externa utgifter samt utgifter för egen personal som jobbar mot investeringsprojekt (timkostnad). Även maskinkostnader påförs investeringsredovisningen (timkostnad).



Revisorerna i Alingsås kommun

Till kommunfullmäktige i Alingsås kommun

Revisionsberättelse för år 2021

Vi av fullmäktige utsedda revisorer har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens bolag.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt att det sker en kontinuerlig återredovisning till fullmäktige.

Revisorernas ansvar för att granska verksamhet, den interna kontrollen och räkenskaper samt pröva om verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i den kommunala verksamheten och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

För att fullgöra vårt uppdrag har vi fortlöpande tagit del av fullmäktiges protokoll samt beslutsunderlag och protokoll från styrelse och nämnder. Vi har under året haft överläggningar med företrädare för fullmäktige, styrelse, nämnder samt med kommunens tjänstepersoner.

Enligt Kommunallagen ska det finnas en uppföljning av de mål som har betydelse för god ekonomiska hushållning. Kommunfullmäktige i Alingsås kommun har fastställt fem finansiella mål och fem verksamhetsmål.

Kommunstyrelsen har gjort en sammantagen bedömning att god ekonomisk hushållning, utifrån ett helhetsperspektiv uppnås för verksamhetsåret 2021. Bedömningen baseras på att samtliga finansiella mål har uppnåtts och att majoriteten av (tre av fem) verksamhetsmål har uppnåtts.

- **Vi bedömer** sammantaget att styrelse och nämnder i Alingsås kommun i stort bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer att samhällsbyggnadsnämnden inte bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

- **Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, med undantag för att kommunen redovisar 761,1 mnkr (avser den del som omfattar ansvarsförbindelsen) som avsättning till pensioner i balansräkningen. I och med denna avsättning, följer

kommunen inte Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, som anger att denna pensionsskuld istället ska redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Att kommunen inte redovisar denna pensionsskuld som en ansvarsförbindelse innebär även att årets resultat är 11,1 mnkr högre än om lagen efterlevts. Den felaktiga redovisningen är av betydande storlek och vår bedömning är därför att räkenskaperna inte ger en rättvisande bild.

- **Vi bedömer** att den interna kontrollen i huvudsak har varit tillräcklig, med undantag av samhällsbyggnadsnämnden.

- **Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige har uppställt.

Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för verksamhetsåret 2021 godkänns.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter och ersättare i dessa organ, med undantag för samhällsbyggnadsnämnden.

Vi avstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för samhällsbyggnadsnämndens ledamöter och ersättare för brister i styrning och intern kontroll samt bristande lagefterlevnad vad avser bygglovsbeslut.

Alingsås den 2022-03-28

Anita Andersson*
Revisionsordförande

David Jerrestrand*

Britt-Marie Olson*

Anders Strömqvist*

Vladan Glisic*

Erik Marklund*

Axel Fromberg*

Markus Olofsson*

Markus Olofsson deltar inte i besluten avseende samhällsbyggnadsnämnden pga. jäv.

**Respektive revisor har undertecknat revisionsberättelsen via elektronisk signering via Bank-ID per 2022-03-28*

Revisorerna i Alingsås kommun

Till kommunfullmäktige i Alingsås kommun

Revisionsberättelse för år 2021

Vi av fullmäktige utsedda revisorer har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens bolag.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt att det sker en kontinuerlig återredovisning till fullmäktige.

Revisorernas ansvar för att granska verksamhet, den interna kontrollen och räkenskaper samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i den kommunala verksamheten och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

För att fullgöra vårt uppdrag har vi fortlöpande tagit del av fullmäktiges protokoll samt beslutsunderlag och protokoll från styrelse och nämnder. Vi har under året haft överläggningar med företrädare för fullmäktige, styrelse, nämnder samt med kommunens tjänstepersoner.

Enligt Kommunallagen ska det finnas en uppföljning av de mål som har betydelse för god ekonomiska hushållning. Kommunfullmäktige i Alingsås kommun har fastställt fem finansiella mål och fem verksamhetsmål.

Kommunstyrelsen har gjort en sammantagen bedömning att god ekonomisk hushållning, utifrån ett helhetsperspektiv uppnås för verksamhetsåret 2021. Bedömningen baseras på att samtliga finansiella mål har uppnåtts och att majoriteten av (tre av fem) verksamhetsmål har uppnåtts.

- **Jag bedömer** sammantaget att styrelse och nämnder i Alingsås kommun i stort bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Jag bedömer att samhällsbyggnadsnämnden inte bedrivit verksamheten på ett helt ändamålsenligt sätt.

- **Jag bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, med undantag för att kommunen redovisar 761,1 mnkr (avser den del som omfattar ansvarsförbindelsen) som avsättning till pensioner i balansräkningen. I och med denna avsättning, följer

kommunen inte Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, som anger att denna pensionsskuld istället ska redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Att kommunen inte redovisar denna pensionsskuld som en ansvarsförbindelse innebär även att årets resultat är 11,1 mnkr högre än om lagen efterlevts. Den felaktiga redovisningen är av betydande storlek och vår bedömning är därför att räkenskaperna inte ger en rättvisande bild.

- **Jag bedömer** att den interna kontrollen i huvudsak har varit tillräcklig, med undantag av samhällsbyggnadsnämnden.

- **Jag bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige har uppställt.

Jag riktar en anmärkning mot samhällsbyggnadsnämndens ledamöter och ersättare för brister i styrning och intern kontroll samt bristande lagefterlevnad vad avser bygglovsbeslut.

Jag tillstyrker att kommunens årsredovisning för verksamhetsåret 2021 godkänns.

Jag tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter och ersättare i dessa organ.

Alingsås den 2022-03-28

Thor Björn Karlsson*

**Revisorn har undertecknat revisionsberättelsen via elektronisk signering via Bank-ID per 2022-03-28*

Revisorerna i Alingsås kommun

Till kommunfullmäktige i Alingsås kommun

Revisionsberättelse för år 2021

Vi av fullmäktige utsedda revisorer har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens bolag.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt att det sker en kontinuerlig återredovisning till fullmäktige.

Revisorernas ansvar för att granska verksamhet, den interna kontrollen och räkenskaper samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i den kommunala verksamheten och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

För att fullgöra vårt uppdrag har vi fortlöpande tagit del av fullmäktiges protokoll samt beslutsunderlag och protokoll från styrelse och nämnder. Vi har under året haft överläggningar med företrädare för fullmäktige, styrelse, nämnder samt med kommunens tjänstepersoner.

Enligt Kommunallagen ska det finnas en uppföljning av de mål som har betydelse för god ekonomiska hushållning. Kommunfullmäktige i Alingsås kommun har fastställt fem finansiella mål och fem verksamhetsmål.

Kommunstyrelsen har gjort en sammantagen bedömning att god ekonomisk hushållning, utifrån ett helhetsperspektiv uppnås för verksamhetsåret 2021. Bedömningen baseras på att samtliga finansiella mål har uppnåtts och att majoriteten av (tre av fem) verksamhetsmål har uppnåtts.

- **Vi bedömer** sammantaget att styrelse och nämnder i Alingsås kommun i stort bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

- **Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, med undantag för att kommunen redovisar 761,1 mnkr (avser den del som omfattar ansvarsförbindelsen) som avsättning till pensioner i balansräkningen. I och med denna avsättning, följer kommunen inte Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, som anger

att denna pensionsskuld istället ska redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Att kommunen inte redovisar denna pensionsskuld som en ansvarsförbindelse innebär även att årets resultat är 11,1 mnkr högre än om lagen efterlevts. Den felaktiga redovisningen är av betydande storlek och vår bedömning är därför att räkenskaperna inte ger en rättvisande bild.

- **Vi bedömer** att den interna kontrollen i huvudsak har varit tillräcklig.

- **Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige har uppställt.

Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för verksamhetsåret 2021 godkänns.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter och ersättare i dessa organ.

Alingsås den 2022-03-28

Lennart Mattsson*
Vice ordförande

Britt-Inger Andersson*

**Respektive revisor har undertecknat revisionsberättelsen via elektronisk signering via Bank-ID per 2022-03-28*

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut:

1. Fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter och ersättare i dessa organ, med undantag för samhällsbyggnadsnämnden.
2. Fullmäktige beviljar inte ansvarsfrihet för samhällsbyggnadsnämndens ledamöter och ersättare med uppdrag under verksamhetsåret 2021 på grund av brister i styrning och intern kontroll samt bristande lagefterlevnad vad avser bygglovsbeslut.